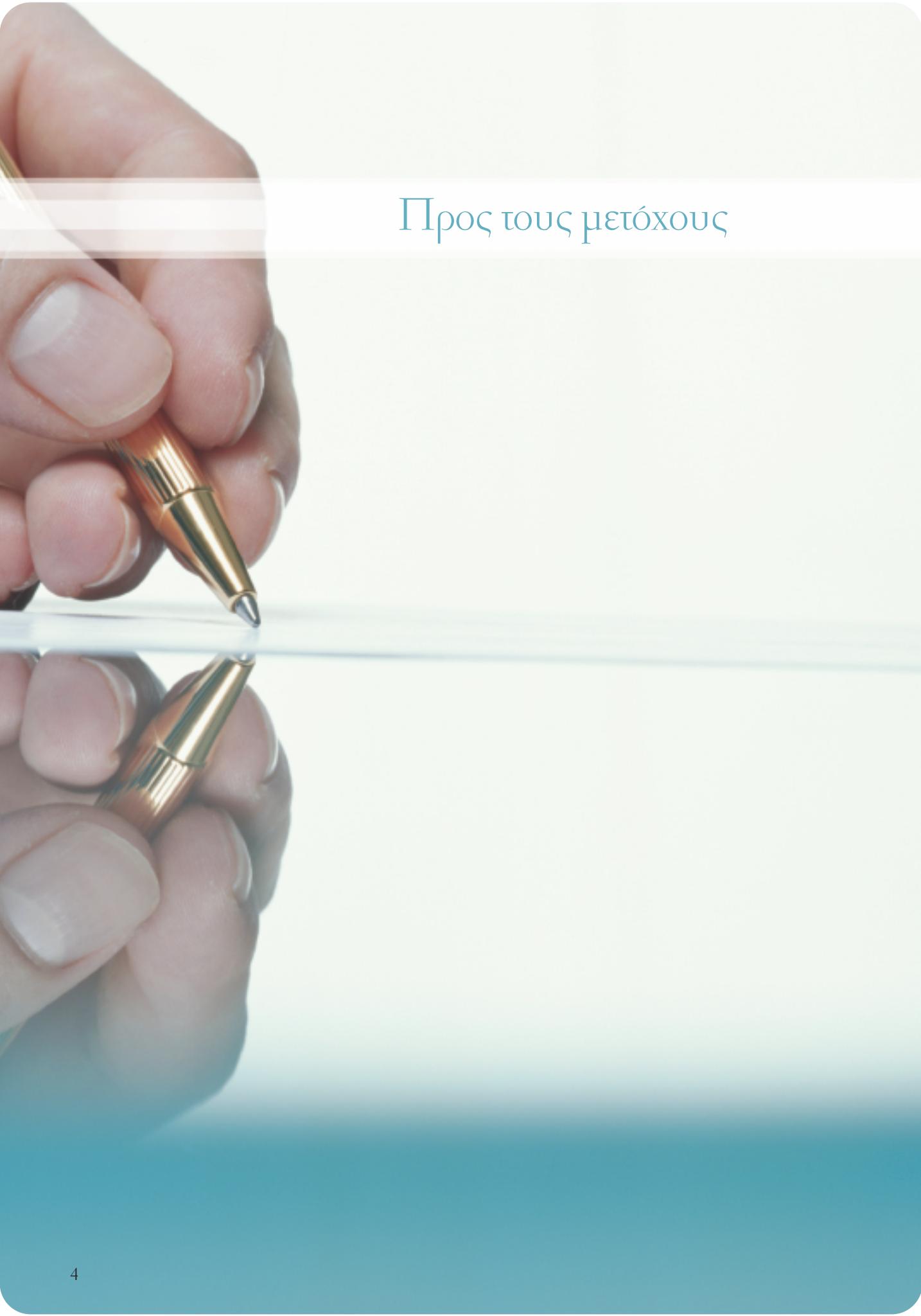


ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Προς τους μετόχους	4
2004 - Έτος Ολυμπιακών Αγώνων	
2005 - Έτος ολοκλήρωσης των μεγάλων επενδύσεων της LAMDA Development	6
Τομείς Δραστηριότητας	8
Επενδύσεις Ανάπτυξης Ακινήτων	12
Εταιρική Διακυβέρνηση	22
Βιώσιμη Ανάπτυξη	26
Οικονομικά Στοιχεία	30



Προς τους μετόχους

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Το 2004 αποτέλεσε για πολλούς λόγους μια σημαντική αλλά και δύσκολη χρονιά για την εταιρεία μας. Η LAMDA Development συνεχίζει την υλοποίηση του επενδυτικού της προγράμματος, αξίας €700 εκατομμυρίων, με χαρτοφυλάκιο έργων ανάπτυξης ακινήτων επιφάνειας 500.000 τ.μ. περίπου εντός και εκτός Ελλάδος. Κατά τη χρονιά που πέρασε, η εταιρεία συγκέντρωσε τις δυνάμεις της στην ανάπτυξη των δύο μεγάλων κέντρων εμπορίας και αναψυχής στο Μαρούσι και την Πυλαία Θεσσαλονίκης, τα οποία θα είναι τα πρώτα αυτού του είδους και μεγέθους στην ελληνική αγορά και από τα μεγαλύτερα στην νοτιοανατολική Ευρώπη.

Παράλληλα, αξιοποίησε με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τη μοναδική ευκαιρία που παρείχε η διοργάνωση των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004 στην Αθήνα, ολοκληρώνοντας με επιτυχία και παραδίδοντας προς χρήση δυο σημαντικά Ολυμπιακά έργα: το Ολυμπιακό Στάδιο στο Μαρούσι και τη VIP Μαρίνα Φλοιόβου.

Κατά το 2004 και μέχρι σήμερα, η εταιρεία εργάζεται με έντονους ρυθμούς, αναφορικά με την εμπορική αξιοποίηση και κατασκευαστική ολοκλήρωση των δύο μεγάλων επενδύσεων της στο Μαρούσι και την Πυλαία. Το τέλος της περιόδου αυτής, θα σηματοδοτηθεί με την έναρξη λειτουργίας των δύο εμπορικών και ψυχαγωγικών της κέντρων. Λόγω των παραπάνω, η LAMDA Development διανύει περίοδο σημαντικών εκταμιεύσεων για την ολοκλήρωση των επενδύσεων αυτών.

Το 2005, το επενδυτικό πρόγραμμα της LAMDA Development αναμένεται να κορυφωθεί με την έναρξη λειτουργίας, εντός του τελευταίου τριμήνου, των δύο

εμπορικών και ψυχαγωγικών της κέντρων. Έτοι με το μεγάλο τμήμα του τριετούς επενδυτικού προγράμματος της εταιρείας, θα αρχίσει να αποδίδει με την έναρξη συνεχούς ροής εσόδων από τα 430 περίπου καταστήματα που θα λειτουργούν στα εν λόγω κέντρα. Με τον τρόπο αυτό, θα απελευθερώθουν τα κεφάλαια και το ανθρώπινο δυναμικό, που είναι σήμερα κατά κύριο λόγο αφιερωμένα στις επενδύσεις και θα μας επιτραπεί να προχωρήσουμε στα επόμενα αναπτυξιακά μας σχέδια, συμβάλλοντας θετικά στη δυναμική πορεία της εταιρείας, τόσο στην Ελλάδα όσο και στη νοτιοανατολική Ευρώπη.

Τα αποτελέσματα για το 2004 ήταν, όπως αναμενόταν, όχι θετικά αφού, όπως προαναφέρθηκε, ήταν χρονιά επενδύσεων και όχι χρονιά αποδόσεων. Η μείωση των αποτελέσμάτων οφείλεται επίσης στην εταιρεία LAMDA Estate Development, στην οποία σημειώθηκε πώποι του κύκλου εργασιών και κατ' επέκταση της κερδοφορίας της, λόγω της μη διαθεσιμότητας προς πώληση ακινήτων, καθώς και στην εταιρεία LAMDA Shipyards, η οποία υποχρεώθηκε να προβεί σε σημαντικές προβλέψεις για πιθανές επισφάλειες. Παρόλα αυτά, η πορεία της μετοχής της LAMDA Development κατά το 2004, ακολούθησε την πορεία του δείκτη FTSE/ASE SMALL CAP 80 στον οποίο συμμετέχει η εταιρεία.

Η διοίκηση θεωρεί ότι η LAMDA Development πρέπει να επικεντρωθεί στους τομείς δραστηριότητας που αφορούν κυρίως την ανάπτυξη ακινήτων, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Εκ μέρους της διοίκησης και των εργαζομένων της εταιρείας, σας ευχαριστούμε θερμά για την εμπιστοσύνη που μας δείχνετε.

Απόστολος Ταμβακάκης
Πρόεδρος Δ.Σ.

2004 - Έτος Ολυμπιακών Αγώνων

2005 - Έτος ολοκλήρωσης των μεγάλων επενδύσεων της LAMDA Development

Το 2004 αποτέλεσε για πολλούς λόγους μια σημαντικά αλλά και δύσκολη χρονιά για την εταιρεία. Η LAMDA Development αξιοποίησε τη μοναδική ευκαιρία που παρείχε η διοργάνωση των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004 στην Αθήνα, ολοκληρώνοντας με επιτυχία και παραδίδοντας προς χρήση δυο σημαντικά ολυμπιακά έργα: το Ολυμπιακό Χωριό Τύπου στο Μαρούσι και τη VIP Μαρίνα Φλοίσβου.

Ταυτόχρονα, η εταιρεία συνεχίζει την υλοποίηση του τριετούς επενδυτικού της προγράμματος, αξιας €700 εκατομμυρίων, με σημαντικό χαρτοφυλάκιο έργων ανάπτυξης ακινήτων, συνολικής επιφάνειας 500.000 τ.μ. εντός και εκτός Ελλάδος.

Οι Ολυμπιακοί Αγώνες της Αθήνας μονοπάλωσαν αναμφισβήτητα την προσοχή τόσο των Ελλήνων όσο και των ξένων επενδυτών. Το επενδυτικό κλίμα ήταν επιφυλακτικό, καθώς οι Ολυμπιακοί Αγώνες αποτέλεσαν μία σημαντική «δοκιμασία δυνατοτήτων», στην οποία η Ελλάδα ανταποκρίθηκε με μεγάλη επιτυχία. Παράλληλα, δρομολογείται η ολοκλήρωση του θεομητικού και νομοθετικού πλαισίου για την αξιοποίηση των μετάολυμπιακών υποδομών.

Το 2005, η εταιρεία στοχεύει στην ολοκλήρωση και έναρξη λειτουργίας των δύο μεγάλων επενδύσεων της. Συγκεκριμένα, το Ολυμπιακό Χωριό Τύπου στο Μαρούσι, ένα από τα δύο ιδιοχρηματοδοτούμενα έργα των Ολυμπιακών Αγώνων και η μεγαλύτερη ιδιωτική επένδυση ανάπτυξης ακινήτων στην Ελλάδα, βρίσκεται σε τελικό στάδιο ολοκλήρωσης. Με προϋπολογισμό άνω των €400 εκατομμυρίων, το Ολυμπιακό Χωριό Τύπου αναπτύσσεται σε έκταση συνολικής επιφάνειας 202 στρεμμάτων και περιλαμβάνει:

- α) Την ΉΛΙΔΑ, ένα πρότυπο οικιστικό συγκρότημα πολυτελών κατοικιών, εκτάσεως 40.000 τ.μ., το οποίο αναμένεται να ολοκληρωθεί μέσα στο 2005.
- β) Το πρώτο στο είδος του Εμπορικό και Ψυχαγωγικό Κέντρο στην Ελλάδα, με περίπου 58.500 τ.μ. Διαθέσιμου Ενοικιάσιμου Χώρου (GLA) και πάνω από 2.000 υπόγειες θέσεις στάθμευσης. Το Κέντρο θα λειτουργήσει το τελευταίο τρίμινο του 2005.
- γ) Κύριο γραφείων συνολικής επιφάνειας 13.000 τ.μ.



Εμπορικό και Ψυχαγωγικό Κέντρο, Μαρούσι



ΗΛΙΔΑ



Mediterranean Cosmos



Μαρίνα Φλοιόβου



Lake View Condominium

Το δεύτερο μεγάλο έργο προς ολοκλήρωση, το Mediterranean Cosmos, στο Δήμο Πυλαίας, Θεσσαλονίκης, αποτελεί το μεγαλύτερο εμπορικό και ψυχαγωγικό κέντρο της Βορείου Ελλάδος και πρόκειται να ανοίξει τις πύλες του στο κοινό τον Οκτώβριο του 2005.

Το Mediterranean Cosmos αναπτύσσεται σε οικόπεδο ιδιοκτησίας του Οικουμενικού Πατριαρχείου, συνολικής επιφάνειας 250 στρεμμάτων, περιλαμβάνοντας περίπου 46.350 τ.μ. Διαθέσιμου Ενοικιάσιμου Χώρου (GLA) και περίπου 3.000 θέσεις στάθμευσης, με προϋπολογισμό άνω των €100 εκατομμυρίων.

Αναφορικά με την επέκταση της δραστηριότητάς της LAMDA Development εκτός των ελληνικών συνόρων, η ολοκλήρωση του βραβευμένου οικιστικού συγκρούματος Lake View Condominium στο Βουκουρέστι, σηματοδοτεί νέους ορίζοντες για την πορεία της εταιρείας στο διεθνές προσκήνιο. Εξασφαλίζοντας τεχνογνωσία και πρόσβαση στις τοπικές αγορές, η επιτυχία του συγκεκριμένου έργου αποτελεί υπόδειγμα για την αξιοποίηση και άλλων επενδυτικών ευκαιριών.

Η επιτυχής εμπειρία από τη χρήση της Μαρίνας Φλοιόβου ως VIP μαρίνα κατά τη διάρκεια των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004, έδωσε στη LAMDA TechnOL Flisvos Marina τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα που θα επιτρέψουν την αξιοποίηση της μαρίνας ως χώρο φιλοξενίας υψηλών απαιτήσεων πολυτελών θαλαμηγών και mega-yachts. Με επενδυτικό πρόγραμμα ύψους €45 εκατομμυρίων περίπου, θα αναβαθμι-

στούν όλες οι χερσαίες και λιμενικές εγκαταστάσεις και υπηρεσίες της μαρίνας, η οποία στοχεύει να αποτελέσει πόλο έλξης για τον υψηλών προδιαγραφών θαλάσσιο τουρισμό στην νοτιοανατολική Μεσόγειο.

Εστιάζοντας σε ευρύ φάσμα καινοτόμων και υπερσύγχρονων έργων υποδομής και υπηρεσιών, η LAMDA Development συμβάλλει στον εκσυγχρονισμό της χώρας, αυξάνοντας την ανταγωνιστικότητά της και ενισχύοντας τη στρατηγική της τοποθέτηση ως κέντρο επενδύσεων.

Οι βασικοί άξονες στρατηγικής της LAMDA Development για το μέλλον είναι:

- Η επικέντρωση των δραστηριοτήτων της στην ανάπτυξη ακινήτων, στις επενδύσεις σε ακίντια και στην παροχή υπηρεσιών, όπως διοίκησης έργου και εμπορικής αξιοποίησης, όπου η εταιρεία έχει συγκριτικό πλεονέκτημα
- Η αξιοποίηση της τεχνογνωσίας της για την ανάπτυξη και εμπορική αξιοποίηση εμπορικών κέντρων
- Η παράλληλη ανάπτυξη της στις αγορές των Βαλκανίων και της νοτιοανατολικής Ευρώπης
- Η αξιοποίηση οικιστικών και παραθεριστικών αναπτύξεων
- Η ανάπτυξη στρατηγικών συμμαχιών με Έλληνες και ξένους επενδυτές
- Η βελτιστοποίηση στη διαχείριση των κινδύνων που εγκυμονεί η αγορά και η εκάστοτε επένδυση



Τομείς Δραστηριότητας

Βασικοί Τομείς Δραστηριότητας

Ανάπτυξη Ακινήτων (Real Estate Development)

LAMDA Estate Development A.E.



Οι δραστηριότητες της LAMDA Estate Development, η οποία αποτελούσε το όχημα της LAMDA Development στην ανάπτυξη ακινήτων και τη διαχείριση έργων (project management), μειώθηκαν και συγκεντρώθηκαν από τον Σεπτέμβριο του 2004, υπό την εταιρική σκέπη της LAMDA Development ώστε να ενισχυθεί η παρακολούθηση και υλοποίηση των εκκρεμών έργων

και των προς επιλογή νέων επενδύσεων.

Στο τέλος του 2004, οι επενδύσεις της εταιρείας αποτελούνταν από δύο εμπορικά και ψυχαγωγικά κέντρα συνολικού Διαθέσιμου Ενοικιάσιμου Χώρου (GLA) 105.000 τ.μ., τέσσερα πρότυπα οικιστικά συγκροτήματα συνολικής ανωδομής 105.000 τ.μ. και έξι κτίρια γραφείων συνολικής ανωδομής 70.000 τ.μ.

LAMDA TechnOL Flisvos Marina A.E.

Η LAMDA TechnOL Flisvos Marina ιδρύθηκε το 2002 με σκοπό την ανάπτυξη, αναβάθμιση και διαχείριση της μαρίνας του Φλοίσβου για τα επόμενα 40 χρόνια, προκειμένου να καταστεί διεθνώς ανταγωνιστική μαρίνα ελλιμενισμού θαλαμηγών και mega-yachts. Στο πλαίσιο αυτό, η Μαρίνα Φλοίσβου εξυπηρέπτει τις ανάγκες ελλιμενισμού των VIP θαλαμηγών κατά τη διάρκεια των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004.

Στην εταιρεία συμμετέχουν η LAMDA TechnOL Flisvos Holding A.E. (75%) και η Ελληνικά Τουριστικά Ακίντια A.E. (Ε.T.A.) (25%). Στη LAMDA TechnOL Flisvos Holding κύριοι συμμετέχοντες είναι η LAMDA Development A.E. (45%) και ο Όμιλος Τεχνικής Ολυμπιακής A.E. (30%).

Η ανάπτυξη υψηλής ποιότητας ακινήτων αποτελεί κύριο στρατηγικό στόχο της LAMDA Development. Η ανάπτυξη ακινήτων δεσμεύει σημαντικά κεφάλαια, ενέχει σχετικά υψηλό ρίσκο και αποοκοπεί σε αντίστοιχα υψηλή και ταχεία προστιθέμενη αξία, η οποία δημιουργείται στην αρχή και κατά τη διεκπεραίωση των έργων.

Εμπεριέχει ένα σύνολο διαφορετικών αλλά άρρηκτα συνδεδεμένων δραστηριοτήτων:

- Εύρεση και αγορά ακινήτου
- Σχεδιασμός και εφαρμογή επιχειρηματικού σχεδίου
- Διαχείριση έργου
- Χρηματοδότηση
- Εμπορική αξιοποίηση έργου

Επενδύσεις Ακίνητης Περιουσίας (Real Estate Investment)

LAMDA Prime Properties A.E.



Η LAMDA Development δραστηριοποιείται στον τομέα της επένδυσης ακινήτων μέσω της συμμετοχής της (29,9%) στην EFG Eurobank Properties, καθώς και μέσω της θυγατρικής της, LAMDA Prime Properties.

Η LAMDA Prime Properties είναι ιδιοκτήτρια του κτι-

ρίου γραφείων του Μεγάρου Cecil (πρώην ξενοδοχείο Cecil) με συνολική επιφάνεια 6.000 τ.μ. Τα τελευταία τρία χρόνια, το Μέγαρο Cecil είναι πλήρως μισθωμένο. Επιπλέον, η εταιρεία έχει στην ίδιοκτησία της οικοπεδική έκταση συνολικής επιφάνειας 3.600 τ.μ. στην Κηφισιά.

Kronos Business Centre / Kronos Parking A.E.

Η LAMDA Development και η EFG Eurobank Properties είναι ιδιοκτήτριες κατά 80% και 20% αντίστοιχα του συγκρότηματος γραφείων Kronos Business Centre, στο Μαρούσι. Το υπερούγχρονο κτίριο διαθέτει 4.000 τμ. χώρους γραφείων, καταστημάτων καθώς και υπόγειων χώρων στάθμευσης και είναι μισθωμένο στις πολυεθνικές εταιρείες Procter & Gamble Hellas και Hyatt Regency.

Η Kronos Parking είναι ιδιοκτήτρια του ομώνυμου

σταθμού αυτοκινήτων, συνολικής επιφάνειας 12.000 τμ., στην οδό Αγίου Κωνσταντίνου, στο Μαρούσι. Ο σταθμός λειτουργεί από τον Ιούνιο του 2004 και διαθέτει 389 θέσεις στάθμευσης. Η ανάγκη για μισθωμένες θέσεις στάθμευσης από μόνιμους πελάτες (εταιρικές θέσεις), οι οποίες ξεπερνούν τις 200 μέχρι στιγμής είναι συνεχώς αυξανόμενη, ενώ ο αριθμός των εκτάκτων πελατών ξεπερνά τους 1.000 μηνιαίως.

EFG Eurobank Properties A.E.

Η LAMDA Development συμμετέχει με ποσοστό 29,9% στην EFG Eurobank Properties από κοινού με τις εταιρείες EFG Eurobank Ergasias (50,1%) και Deutsche Bank (20%). Η EFG Eurobank Properties δραστηριοποιείται κυρίως στις επενδύσεις σε ακίνητη περιουσία και βρίσκεται στη διαδικασία μετατροπής της

σε Ανώνυμη Εταιρεία Επενδύσεων Ακίνητης Περιουσίας (ΑΕΕΑΠ) με σκοπό την εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο Αθηνών εντός του 2005. Μέχρι και τον Δεκέμβριο του 2004 η εταιρεία είχε στην ιδιοκτησία της ακίνητα εισοδήματος συνολικής αξίας €205 εκατομμυρίων.

Η επένδυση σε ακίνητα προοβλέπει στην υπεραξία που δημιουργείται με την πάροδο του χρόνου, ενώ παράλληλα στοχεύει στην απόδοση μισθωμάτων και παραχώ-

ρησης χώρων. Σκοπός της επένδυσης είναι η υψηλότερη δυνατή απόδοση, αναλαμβάνοντας χαμηλότερο ρίσκο από αυτό που ενέχει η ανάπτυξη.

Διαχείριση Ακινήτων (Property Management)

LAMDA Property Management A.E.

Η LAMDA Property Management είναι η θυγατρική εταιρεία της LAMDA Development η οποία παρέχει υπηρεσίες διαχείρισης ακινήτων (property management).

Τον Δεκέμβριο του 2004 η LAMDA Property Management διαχειρίζεται 10 ακίνητα, συνολικής επιφάνειας 56.000 τμ.

MC Property Management A.E. / ECE - LAMDA Hellas A.E.

Η εταιρεία έχει αναπτύξει δύο στρατηγικές συμμαχίες στον τομέα της διαχείρισης εμπορικών κέντρων με τους πηγέτες του κλάδου Sonae Sierra και ECE. Η LAMDA Development συμμετέχει με ποσοστό 25% στην εταιρεία MC Property Management A.E. και με ποσοστό 34%

στην υπό σύσταση εταιρεία ECE - LAMDA Hellas A.E. Οι εταιρείες θα διαχειριστούν τα εμπορικά και ψυχαγωγικά κέντρα Mediterranean Cosmos και Αμαρουσίου αντίστοιχα.

Συμπληρωματικοί Τομείς Δραστηριότητας



LAMDA Hellix A.E.

Η LAMDA Hellix, θυγατρική εταιρεία της LAMDA Development στο χώρο του "wired real estate", αποτελεί την πρώτη και πιο επιτυχημένη εταιρεία παροχής υπηρεσιών outsourcing ειδικών κτιριακών υποδομών στην Ελλάδα.

Η LAMDA Hellix δραστηριοποιείται και εξειδικεύεται στην παροχή υπηρεσιών outsourcing ειδικών κτιριακών υποδομών υψηλής τεχνολογίας, αδιάλειπτης λειτουργίας



LAMDA Shipyards and Marine Services A.E.

Η LAMDA Shipyards and Marine Services είναι μια σύγχρονη ναυπηγοεπικευαστική μονάδα, η οποία δραστηριοποιείται στην παροχή εξειδικευμένων ολοκληρωμένων επικευαστικών εργασιών σε πολυτελείς θαλαμηγούς εμπορικά πλοία και πάσης φύσεως πλωτά. Στο πελατολόγιό της συγκαταλέγονται μερικές από τις μεγαλύτερες και πολυτελέστερες θαλαμηγούς παγκοσμίως, συμπεριλαμβανομένων μερικών εκ των μεγαλύτερων mega-yacht στον κόσμο.

Οι εγκαστάσεις της εταιρείας βρίσκονται στην Ελευσίνα, στο 27ο χλμ. της παλαιάς Εθνικής Οδού Αθηνών-Κορίνθου και καλύπτουν συνολική έκταση 90.000 τ.μ. Οι οπόιοι της LAMDA Shipyards and Marine Services είναι:

- Να διατηρήσει την υψηλή της θέση μεταξύ των ναυπηγείων στην νοτιοανατολική Μεσόγειο, με εξειδίκευση σε

swissport Swissport LAMDA Hellas A.E.

Η Swissport LAMDA Hellas, κοινοπραξία (σε ποσοτό 50% - 50%) της LAMDA Development με τη διεθνώς κορυφαία εταιρεία μεταφορών επίγειων και εναέριων φορτίων, Swissport International, δραστηριοποιείται στην επίγεια εξυπηρέτηση αεροδρομίων με στόχο να ικανοποιήσει τη ζήτηση υψηλού επιπέδου υπηρεσιών μετά την απελευθέρωση της αγοράς του κλάδου. Η Swissport International προσφέρει υψηλή τεχνογνωσία, κατέχοντας πνευτική θέση σε περισσότερα από 160 αεροδρόμια παγκοσμίως, γεγονός ιδιαίτερα σημαντικό στη συνολική λειτουργία των διεθνών αεροδρομίων που ανταγωνίζονται με βάση την ποιότητα και την αποτελεσματική διαχείριση.

Η Swissport LAMDA Hellas παρέχει υπηρεσίες στους διεθνείς αερολιμένες «Ελευθέριος Βενιζέλος»

για τη στέγαση και λειτουργία κρίσιμων συστημάτων πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών οργανισμών του δημοσίου και μεγάλων επιχειρήσεων όλων των κλάδων στην Ελλάδα και τη Βαλκανία. Η LAMDA Hellix παρέχει τις καινοτόμες υπηρεσίες της προσφέροντας, παράλληλα, στους πελάτες της δυνατότητα μείωσης κόστους και διατήρησης της αυτονομίας που θα είχαν στην περίπτωση ιδιόκτητων υποδομών.

επισκευές, μετασκευές και κατασκευές ιδιωτικών θαλαμηγών και ταχύπλοων σκαφών του ευρύτερου δημόσιου τομέα καθώς και επισκευές εμπορικών πλοίων

- Να κατοχυρώσει ισχυρή θέση στην εμπορική επικευαστική αγορά
- Να διεκδικήσει διαγωνισμούς δημοσίων έργων
- Να προχωρήσει σε συμβάσεις κατασκευής θαλαμηγών πολυτελείας

Η ανταγωνιστικότητα του ναυπηγείου στηρίζεται στις υψηλών προδιαγραφών υποδομές που διαθέτει, στην άρτια κατάρτιση του εργατικού δυναμικού του, την επίλεκτη ομάδα υπεργολάβων που συνεργάζονται με αυτό, καθώς και την αποτελεσματικότητα της διοικητικής του οργάνωσης.

της Αθήνας και «Μακεδονία» της Θεσσαλονίκης. Το 2004, η εταιρεία επικέντρωσε τους στρατηγικούς της στόχους στη δημιουργία κερδών, συνάποντας νέες συμφωνίες με αεροπορικές εταιρείες.

Οι θυγατρικές εταιρείες της Swissport LAMDA Hellas είναι:

- Η Swissport Hellas Cargo A.E. (80% συμμετοχή της Swissport LAMDA Hellas) ιδρύθηκε το 2000, με στόχο την παροχή υπηρεσιών μεταφοράς φορτίου και ταχυδρομείου στα ελληνικά αεροδρόμια
- Η WSW Skycab Services A.E. (42,5% συμμετοχή της Swissport LAMDA Hellas A.E.) ιδρύθηκε τον Ιανουάριο του 2001, με στόχο την παροχή υπηρεσιών αμαξδίων και αεθοφόρων.

Επενδύσεις Ανάπτυξης Ακινήτων



Εμπορικά Κέντρα

Η LAMDA Development αναπτύσσει και σύντομα θα λειτουργήσει τα δυο πρώτα εμπορικά και ψυχαγωγικά κέντρα στην Ελλάδα, όπου το ποσοστό του Διαθέσιμου Ενοικιάσιμου Χώρου (GLA) –ανά 1.000 κατοίκους– σε εμπορικά κέντρα είναι το χαμπλότερο της Ευρώπης. Το Εμπορικό και Ψυχαγωγικό Κέντρο στο Μαρούσι και το Εμπορικό και Ψυχαγωγικό Κέντρο Mediterranean Cosmos στην Πυλαία Θεσσαλονίκης αναμένεται να αλλάξουν δραστικά τις καταναλωτικές και ψυχαγωγικές συνήθειες του κοινού τόσο στην Ελλάδα όσο και στις γειτονικές χώρες, μέσω της πολυποίκιλης προσφοράς εμπορικών καταστημάτων, πολυκινηματογράφων, χώρων εστίασης, σούπερ μάρκετ και επιλογών αναψυχής.

Τέτοιου είδους κέντρα έχουν πήδη αποδείξει την επιτυχία τους σε πολλές χώρες ανά τον κόσμο και προσφέρουν στην ελληνική αγορά ένα εντελώς νέο και προσοδοφόρο επιχειρηματικό προϊόν.

Με την ανάπτυξη ακινήτων υψηλής ποιότητας επιτυχάνεται ένας διπός στόχος: αφενός, βελτιώνεται η καθημερινή ζωή πολλών Ελλήνων και αφετέρου, δημιουργείται επιπλέον κίνητρο για διεθνείς επενδύσεις. Ως αποτέλεσμα, ικανοποιούνται οι καθημερινές ανάγκες των καταναλωτών και παράλληλα, δημιουργούνται νέες επιχειρηματικές προοπτικές.



Εμπορικό και Ψυχαγωγικό Κέντρο Αμαρουσίου

Το πρωτοποριακό Εμπορικό και Ψυχαγωγικό Κέντρο στο Μαρούσι έρχεται να αλλάξει τις καταναλωτικές συνήθειες του αθηναϊκού κοινού συνδυάζοντας περίπου 58.500 τ.μ. Διαθέσιμου Ενοικιάσιμου Χώρου (GLA), πληθώρα εμπορικών και ψυχαγωγικών επιλογών και 90.000 τ.μ. υπόγειων χώρων.

Το φθινόπωρο του 2005, οι Αθηναίοι θα μπορούν να καλύπτουν όλες τις αγοραστικές και ψυχαγωγικές τους ανάγκες σε έναν προορισμό. Το Κέντρο αναπτύσσεται σε τέσσερα βασικά επίπεδα, όπου με άρτια σχεδίασμένη κατανομή θα φιλοξενήσει μεγάλες και επώνυμες εμπορικές μάρκες σε συνδυασμό με ευρεία επιλογή χώρων εστίασης, πολυκινηματογράφων (15 αίθουσες), άνετων χώρων αναψυχής για τα παιδιά, πληθώρα βιοθηπικών υπηρεσιών, αποθηκευτικών χώρων και περισσότερες από 2.000 θέσεις στάθμευσης σε ένα ξεχωριστά διαμορφωμένο περιβάλλον.

Το Εμπορικό και Ψυχαγωγικό Κέντρο στο Μαρούσι διαθέτει άμεσην και εύκολη πρόσβαση σε σημαντικές οδικές αρτηρίες και μέσα μαζικής μεταφοράς, όπως: Αττική Οδός, Λεωφόρος Κηφισίας, Προαστιακός Σιδηροδρομικός, ΜΕΤΡΟ, Λεωφορειακές Γραμμές του ΟΑΣΑ, ΗΣΑΠ και Δημοτική Συγκοινωνία Αμαρουσίου.

Η υπό σύσταση εταιρεία ECE-LAMDA Hellas A.E., εξειδικευμένη στην παροχή υπηρεσιών διαχείρισης

εμπορικών και ψυχαγωγικών κέντρων, έχει αναλάβει τη γενική διαχείριση του Κέντρου, με βασικό στόχο την εύρυθμην και αποτελεσματική λειτουργία του. Ειδικότερα, έχασφαλίζεται πιάτια λειτουργία των καταστημάτων, τόσο ως ξεχωριστές μονάδες όσο και στο σύνολό τους, προκειμένου το Κέντρο να ανταποκρίνεται ως ενιαίος οργανισμός στις ανάγκες των επισκεπτών, να παρακολουθεί την αγορά και τις εξελίξεις και να προσαρμόζεται ανάλογα. Αυτή η μεθοδευμένη διαχείριση εγγυάται αφενός την απόλυτη ικανοποίηση των αναγκών των επιχειρηματιών και αφετέρου την άριστη εξυπηρέτηση των πελατών.

Η εμπορική αξιοποίηση του Εμπορικού και Ψυχαγωγικού Κέντρου Αμαρουσίου προχωρά με ταχύτατους ρυθμούς.

Συνοπτικός πίνακας – Καταμερισμός Χρήσεων		
Είδος	Αριθμός	Διαθέσιμος Ενοικιάσιμος Χώρος (GLA)
Εμπορικά καταστήματα «άγκυρες»	13	13.000 τ.μ.
Supermarket «άγκυρα»	1	1.500 τ.μ.
Πολυκινηματογράφος (15 αίθουσες) «άγκυρα»	1	8.500 τ.μ.
Χώρος ψυχαγωγίας - Bowling «άγκυρα»	1	1.500 τ.μ.
Καταστήματα	162	28.500 τ.μ.
Καταστήματα διατροφής	14	1.000 τ.μ.
Εστιατόρια - καφέ	8	4.500 τ.μ.
Σύνολο	200	58.500 τ.μ.
Χώρος στάθμευσης		-2.000 θέσεις





Αναφορικά με τα νομικά θέματα που αφορούν στη συγκεκριμένη επένδυση, σημειώνονται τα εξής:

Μετά την ακύρωση από την Ολομέλεια του ΣτΕ της Κοινής Υπουργικής Απόφασης για τις πολεοδομικές ρυθμίσεις του Χωριού Τύπου, θεοπίσθηκε ο νόμος 3207/2003 που περιέλαβε νέες διαφορετικές πολεοδομικές ρυθμίσεις σε σχέση με την ανωτέρω υπουργική απόφαση. Με το νόμο αυτό χορηγήθηκε στην επένδυση και οικοδομική άδεια.

Στη συνέχεια, κατατέθηκαν δύο αιτήσεις ακυρώσεως από δημότες καθώς και αιτήσεις αναστολής. Η μια αίτηση ακυρώσεως στρέφεται κατά του ίδιου του νόμου ενώ η άλλη κατά της οικοδομικής άδειας. Οι αιτήσεις ακυρώσεως θα συζητηθούν στο ΣτΕ τον Οκτώβριο του 2005.

Η άποψη της εταιρείας είναι ότι ο εν ισχύ νόμος του 2003 έχει λάβει υπόψη του την απόφαση του ΣτΕ. Επίοντς μέχρι σήμερα δεν έχει υλοποιηθεί η μεταβίβαση του οικοπέδου του Ο.Ε.Κ. επί του οποίου ανεγείρεται το εν λόγω εμπορικό κέντρο.

Με πρόσφατα ψηφισθέντα Νόμο για την αξιοποίηση των ολυμπιακών ακινήτων, καθορίστηκαν οριστικά, ζητήματα που ρυθμίζονταν προηγουμένως από την διάταξη του άρθρου 6 παρ. 3 του Νόμου 3207/2003, σχετικά τη μεταβίβαση του ακινήτου του Ο.Ε.Κ. στο Μαρούσι, αρχικού εμβαδού 43.000 τ.μ. μετά του επ' αυτού ανεγερθέντος εμπορικού κέντρου, στην LAMDA Olympia Village. Η ολοκλήρωση της μεταβίβασης αναμένεται εντός των επομένων μηνών.

Mediterranean Cosmos

Το Mediterranean Cosmos, στην περιοχή της Πιλαίας, νοτιοανατολικά της Θεσσαλονίκης, είναι το πρώτο και μεγαλύτερο εμπορικό και ψυχαγωγικό κέντρο του είδους του στη βόρεια Ελλάδα, προσφέροντας στους κατοίκους, τους διεθνείς επιχειρηματικούς επισκέπτες και τους τουρίστες, ένα μοναδικό συνδυασμό αγοραστικών, ψυχαγωγικών και πολιτιστικών δραστηριοτήτων.

Το Κέντρο αναπτύσσεται σε οικόπεδο συνολικής επιφάνειας 250.000 τ.μ., με εύκολη πρόσβαση από το κέντρο της πόλης και τις γύρω περιοχές, ενώ απέχει μόλις πέντε λεπτά από το διεθνές αεροδρόμιο «Μακεδονία», από μεγάλες οδικές αρτηρίες και ξενοδοχεία πέντε αστέρων.

Πρόκειται για ένα προϊόν εντελώς νέο και ιδιαίτερα σημαντικό για την ελληνική αγορά, το οποίο έχει δοκιμαστεί με επιτυχία παγκοσμίως.

Είναι οχεδιασμένο για να προσελκύσει όλες τις ηλικίες, προσφέροντας μοναδικό συνδυασμό εμπορικών χώρων και υψηλού επιπέδου υπηρεσιών.

Το Κέντρο θα περιλαμβάνει ευρύτατο φάσμα εμπορικών λειτουργιών, όπως: σούπερ μάρκετ, γνωστές αλυσίδες καταστημάτων, πλήρη σειρά από μικρότερες εμπορικές επιχειρήσεις, ποικίλους χώρους εστίασης, πολυκινηματογράφο και χώρους αναψυχής για όλη την οικογένεια. Επιπλέον, στο Κέντρο θα δημιουργηθεί παραδοσιακό «ελληνικό χωριό» και μια «γειτονιά πολιτισμού» που θα αποτελείται από εκκλησία, χώρο εκθέσεων ειδών λαϊκής τέχνης, παραδοσιακές ταβέρνες και μια μικρή, ανοιχτή, αμφιθεατρική πλατεία, χωρητικότητας 400 θέσεων, όπου μπορούν να φιλοξενηθούν συναυλίες, χορευτικές εκδηλώσεις και άλλες πολιτιστικές δραστηριότητες.



 **mediterranean
COSMOS**



Το Κέντρο έχει σχεδιαστεί σε δυο κύρια επίπεδα, με 220 εμπορικά καταστήματα συνολικής έκτασης περίπου 46.350 τ.μ., τα οποία εξυπηρετούνται με εσωτερικούς πεζόδρομους και περίπου 3.000 υπέργειες θέσεις στάθμευσης, κατανεμημένες ισόδροπα σε πέντε κύριες εισόδους.

Χρησιμοποιώντας πρωτοποριακές αρχιτεκτονικές και κατασκευαστικές λεπτομέρειες, το Mediterranean Cosmos εναρμονίζεται απόλυτα με τον περιβάλλοντα χώρο. Στο εσωτερικό του κέντρο δημιουργείται ένας κόσμος από δρόμους και πλατείες που αντανακλούν το χαρακτήρα των παραδοσιακών πόλεων της βορείου Ελλάδος σε συνδυασμό με τις παροχές ενός μοντέρνου αστικού κέντρου.

Με προϋπολογισμό άνω των €100 εκατομμυρίων, το Mediterranean Cosmos αποτελεί μοναδική επιχειρηματική ευκαιρία. Το Κέντρο αναπτύσσεται σε συνεργασία με τη Sonac Sierra, καταξιωμένη εταιρεία που προσέτασε διεθνώς στο χώρο αναλογικών υποδομών. Μέσω της Sierra-Charagionis A.E. στην Ελλάδα, η εταιρεία συμμετέχει στην επένδυση με ποσοστό 39,9% από τον Ιούνιο του

2002. Το Mediterranean Cosmos θα ανοίξει τις πόρτες του στο κοινό τον Οκτώβριο του 2005. Η εμπορική αξιοποίηση του Mediterranean Cosmos προχωρά με ταχύτατους ρυθμούς, ενώ σχετικές επίσημες ανακοινώσεις έχουν προγραμματιστεί τον Ιούνιο του 2005.

Συνοπικός πίνακας - Καταμεριμός Χρήσεων

Είδος	Αριθμός	Διαθέσιμος Ενοικιασμός Χώρος (GLA)
Εμπορικά καταστήματα «άγκυρες»	6	10.046 τ.μ.
Supermarket «άγκυρα»	1	3.307 τ.μ.
Πολυκινηματογράφος (II αιθουσες) «άγκυρα»	1	6.100 τ.μ.
Χώρος ψυχαγωγίας - Bowling (16 λωρίδες) «άγκυρα»	1	2.535 τ.μ.
Καταστήματα	178	21.807 τ.μ.
Χώροι εστίασης - καφέ	33	2.555 τ.μ.
Σύνολο	220	46.350 τ.μ.
Χώρος στάθμευσης		~3.000 θέσεις

Οικιστικά Έργα

Πρότυπο Οικιστικό Συγκρότημα ΗΛΙΔΑ, Μαρούσι

Η LAMDA Olympia Village A.E., θυγατρική της LAMDA Development, ανέλαβε την υλοποίηση του πρώτου οικιστικού συγκροτήματος, της ΗΛΙΔΑΣ. Η ΗΛΙΔΑ αποτελείται από 215 διαμερίσματα και αναπτύσσεται σε τρία οικοδομικά τετράγωνα εκτάσεως περίπου 60 στρεμμάτων. Το συγκρότημα περιλαμβάνει επίσης, υπόγειους χώρους στάθμευσης και αποθήκευσης προς εξυπηρέτηση των κατοίκων, ιδιόχρηστους κίνους και κοινόχρηστους χώρους πρασίνου.

Αποτελεί έλκυστική οικιστική πρόταση για το σύγχρονο τρόπο ζωής στην Αττική, καθώς οι κάτοικοι της θα έχουν τη δυνατότητα να ζουν σε μια φραία δομημένη και σωστά σχεδιασμένη περιοχή με πολυτελή διαμερίσματα, εκτάσεις πράσινου, δενδροφυτευμένους πεζόδρομους, ασφάλεια και υπηρεσίες διαχείρισης. Οι πωλήσεις των κατοικιών βρίσκονται σε εξέλιξη και μέχρι το τέλος του 2004 το ποσοστό πωλήσεων ανέρχοταν στο 15%.

Η ΗΛΙΔΑ περιλαμβάνει τέσσερις πεζοδρομημένες γειτονιές, οι οποίες παρατάσσονται σε μορφή πετάλου με τέσσερα έως πέντε τριώροφα κτίρια υψηλών προδιαγραφών. Η πυκνότητα δόμησης (ποσοστό κάλυψης) που ανέρχεται στο ποσοστό του 20-25%, σε αντίθεση με το σύνθετες ποσοστό του 50-70%, εγγυάται πραγματικά ήπια ανάπτυξη.

Η ΗΛΙΔΑ αποτελεί ένα νέο κομβικό σημείο με άμεση πρόσβαση σε σημαντικές οδικές αρτηρίες και μέσα μαζικής μεταφοράς, όπως: Αττική Οδός, Λεωφόρος Κηφισίας, ΗΣΑΠ, ΜΕΤΡΟ, Προαστιακός Σιδηρόδρομος, Λεωφορειακές Γραμμές του ΟΑΣΑ και Δημοτική Συγκοινωνία Αμαρουσίου.

Κατά τη διάρκεια των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004, η ΗΛΙΔΑ αξιοποιήθηκε για την επιτυχημένη φιλοξενία των δημοσιογράφων του ξένου τύπου (Χωρίο Τύπου Ολυμπιακών Αγώνων «ΑΘΗΝΑ 2004»).



Συγκρότημα Πολυτελών Κατοικιών ΑΥΡΑ, Κηφισιά

Η LAMDA Development αναπτύσσει ένα σύγχρονο οικιστικό συγκρότημα στο Κεφαλάρι, στην περιοχή της Κηφισιάς. Σε έκταση 10.000 τ.μ., οι υψηλών προδιαγραφών κατοικίες που διατίθενται σε περιορισμένο αριθμό, πωλούνται με ταχείς ρυθμούς. Μέχρι το τέλος του 2004, είχε πωληθεί το 75% των κατοικιών. Το συγκρότημα διαθέτει συνολικά 21 κατοικίες, χώρους αναψυχής και εκγύμνασης, ιδιόχροτους και κοινόχροτους κήπους. Η παράδοση των κατοικιών αναμένεται να ολοκληρωθεί μέσα στο 2005.



Συγκρότημα Πολυτελών Κατοικιών Lake View Condominium, Βουκουρέστι - Ρουμανία



Οι εργασίες ανέγερσης του οικιστικού συγκροτήματος Lake View Condominium στο Βουκουρέστι ολοκληρώθηκαν τον Ιούνιο του 2004 και έχει πωληθεί το 100% των κατοικιών. Το συγκρότημα, αναπτύχθηκε σε οικόπεδο 9.000 τ.μ. στο πάρκο Herastrau στο βόρειο τμήμα της πόλης και βρίσκεται πάνω σε πλήρη λειτουργία. Με συνολική επιφάνεια ανωδομής 23.300 τ.μ., περιλαμβάνει επιπλέον 93 πολυτελείς κατοικίες και 6.550 τ.μ. υπόγειων χώρων. Με ύψος επένδυσης €20 εκατομμυρίων, το Lake View Condominium έχει αναγνωριστεί ως η πιο σημαντική οικιστική ανάπτυξη της πόλης. Το έργο αναπτύχθηκε από τη LAMDA Olympic SRL (50/50 συμμετοχή LAMDA Development και Τεχνική Ολυμπιακή).

Συγκρότημα Εξοχικών Κατοικιών, Ξυλόκαστρο - Κορινθίας

Η LAMDA Development ανέπτυξε τουριστικό οικιστικό συγκρότημα σε παραλιακή έκταση 10.000 τ.μ. στο Ξυλόκαστρο Κορινθίας. Το συγκρότημα γειτνιάζει με δημοτικό πάρκο και χώρο αθλοπαιδιών επιφάνειας 15 στρεμμάτων καθώς και με την όμορφη μαρίνα της πόλης. Προσφέρει χώρους πρασίνου, υπηρεσίες φύλαξης, χώρους στάθμευσης, εξωτερική πισίνα, και απρόσκοπη θέα στη θάλασσα. Το συγκρότημα βρίσκεται σε κοντινή απόσταση από την Αθήνα (μόλις 120 χλμ.), ενώ ο Προαστιακός εξασφαλίζει γρήγορη και εύκολη πρόσβαση. Προσφέρει τη δυνατότητα για χειμερινές και καλοκαιρινές αποδράσεις, αφού αποτελεί εφαλτήριο για συχνές εξορμήσεις σε προορισμούς όπως τα Καλάβρυτα, το Λουτράκι, το Ναύπλιο, η Επίδαυρος και οι Μυκήνες. Το συγκρότημα λειτουργεί από τον Ιούλιο του 2004, ενώ μέχρι το τέλος του 2004 είχε πωληθεί το 50% των κατοικιών.



Άλλες Αναπτύξεις

Μαρίνα Φλοίσβου

Το 2002, η LAMDA TechnOL Flisvos Marina ανέλαβε για τα επόμενα 40 χρόνια τη διαχείριση και αξιοποίηση της Μαρίνας Φλοίσβου στο Φάληρο, η οποία βρίσκεται μόλις 65 χιλιόμετρα από το κέντρο της Αθήνας. Το επενδυτικό σχέδιο της εταιρείας στοχεύει στη μετατροπή της Μαρίνας Φλοίσβου σε κορυφαία μαρίνα στη νοτιοανατολική Μεσόγειο.

Η LAMDA TechnOL Flisvos Marina υλοποιεί το επενδυτικό της πρόγραμμα ύψους €45 περίπου εκατομμυρίων για τον εκσυγχρονισμό των επίγειων και θαλάσσιων υποδομών. Η κατασκευή νέων προβλητών και πλωτών δεξαμενών θα αυξήσει τη χωρητικότητα της μαρίνας από 180 σε 300 θέσεις, εκ των οποίων πάνω από το 50% θα φιλοξενήσουν σκάφη αναψυχής και πολυτελείς θαλαμηγούς με μήκος που ξεπερνά τα 30 μέτρα.

Η LAMDA TechnOL Flisvos Marina θα αναβαθμίσει όλες τις λιμενικές εγκαταστάσεις και υπηρεσίες της

Μαρίνας Φλοίσβου, με στόχο τη δημιουργία ενός χώρου άριστων προδιαγραφών που ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις ιδιαίτερες ανάγκες πελατών με μεγάλες πολυτελείς θαλαμηγούς.

Το πρόγραμμα αναβάθμισης των εγκαταστάσεων, οι οποίες λειτουργούνται εδώ και 20 χρόνια, συμπεριλαμβάνει την ανάπτυξη έκτασης 3.000 τ.μ. για διαμόρφωση χώρων αγοράς και αναψυχής. Οι επισκέπτες της μαρίνας θα απολαμβάνουν σειρά από εμπορικές, ψυχαγωγικές και αθλητικές δραστηριότητες καθώς και χώρους εστίασης σε ένα φυσικό περιβάλλον.

Τον Αύγουστο του 2004, έχοντας ολοκληρώσει την πρώτη φάση των έργων αναβάθμισης, η Μαρίνα Φλοίσβου φιλοξένησε επιτυχώς τους VIP καλεσμένους της Οργανωτικής Επιτροπής των Ολυμπιακών Αγώνων «ΑΘΗΝΑ 2004».



Αναφορικά με τα νομικά θέματα που αντιμετωπίζει η επένδυση της Μαρίνας Φλοίσβου έχουν ασκηθεί δύο αιτήσεις ακυρώσεως κατά της έγκρισης των περιβαλλοντικών όρων καθώς και αίτηση αναστολής των έργων με αίτημα προσωρινής διαταγής. Η μία αίτηση είναι του Δήμου Παλαιού Φαλήρου και η άλλη τριών δημοτών. Η δικαστική έχει οριστεί για τον Δεκέμβριο 2005. Τον Φεβρουάριο 2005 εκδόθηκε, αναφορικά με την αίτηση αναστολής του Δήμου, προσωρινή διαταγή με την οποία διατάχθηκε η παύση των έργων. Η LAMDA TechnOL Flisvos Marina

έχει καταθέσει υπομνήματα για την άρση των αιτήσεων αναστολής και περιμένει την απόφαση του ΣτΕ. Το έργο που συντελείται στη Μαρίνα Φλοίσβου είναι προστατευτικό της μαρίνας και άρα απολύτως επιβεβλημένο. Συνεισφέρει στην προσέλκυση και εξυπηρέτηση τουρισμού υψηλού οικονομικού επιπέδου για τη χώρα μας. Τέλος, οι επεμβάσεις που γίνονται στο χερσαίο χώρο λαμβάνουν υπόψη τις διατάξεις περί προστασίας του περιβάλλοντος, με αποτέλεσμα τα έργα που συντελούνται να είναι προς όφελος του περιβάλλοντος.



Λάτσιο Κέντρο Εγκαυμάτων

Η εταιρεία LAMDA Estate Development προσέφερε υπηρεσίες διαχείρισης για την ανάπτυξη του Λάτσιο Κέντρου Εγκαυμάτων στην Ελευσίνα. Πρόκειται για ένα σύγχρονο νοσοκομείο αντιμετώπισης εγκαυμάτων, μία από τις ελάχιστες τόσο εξειδικευμένες μονάδες στο ειδος της και τη μοναδική αντίστοιχη στη νοοτανατολική Ευρώπη. Το Κέντρο αποτελεί δωρεά της οικογένειας Λάτση προς το ελληνικό δημόσιο και εντάσσεται στο υφιστάμενο Περιφερειακό Γενικό Νοσοκομείο Ελευσίνας.

Το Λάτσιο Κέντρο Εγκαυμάτων καταλαμβάνει στεγασμένους χώρους 7400 τ.μ., διαθέτει τρία υπερσύγχρονα χειρουργεία, οχτώ πλήρως αυτονομημένους χώρους εντατικής θεραπείας, 18 κλίνες αυξημένης φροντίδας, 8 κλίνες απλής νοσηλείας, εξωτερικά ιατρεία, φυσιοθεραπευτήριο, αιθουσα διαλέξεων με δυνατότητα απευθείας οπτικοακουστικής σύνδεσης με τα χειρουργεία για εκπαδευτικούς οκοπούς και σειρά άλλων υποστηρικτικών χώρων.

Η κατασκευή του ολοκληρώθηκε τον Δεκέμβριο του 2004 και εγκαινιάστηκε, πλήρως εξοπλισμένο, από τον Πρωθυπουργό κ. Κ. Καραμανλή στις 2 Φεβρουαρίου 2005. Το Λάτσιο Κέντρο Εγκαυμάτων ανήκει πλέον λειτουργικά και διοικητικά στο Γενικό Νοσοκομείο Ελευσίνας «Θριάσιο».



Εταιρική Διακυβέρνηση

Οι αρχές που διέπουν τη σωστή εταιρική διακυβέρνηση θεωρούνται από τη διοίκηση της LAMDA Development απαραίτητες, τόσο για τον έλεγχο των αποφάσεων και ενεργειών της διοίκησης, όσο και για την προστασία των συμφερόντων των μετόχων της εταιρείας. Η LAMDA Development εφάρμοσε τις αρχές

και τις διαδικασίες της εταιρικής διακυβέρνησης από την έναρξη λειτουργίας της, πριν ακόμα θεσμοθετηθούν στην Ελλάδα, με το νόμο 3016, με βάση τα διεθνώς αναγνωρισμένα κριτήρια και πλαίσια, όπως εφαρμόζονται από εταιρίες εισογμένες σε χρηματιστηριακές αγορές του εξωτερικού.

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το όργανο που ασκεί τη διοίκηση της εταιρείας και καταρτίζει τη στρατηγική της.

Στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας μετέχουν κατά πλειοψηφία ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά μέλη.

Συγκεκριμένα, από τα οκτώ μέλη του συμβουλίου,

έξι είναι μη εκτελεστικά, εκ των οποίων τα δύο είναι πλήρως ανεξάρτητα.

Παράλληλα, τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου της εταιρείας δεν ασκούνται από το ίδιο πρόσωπο.

Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου συστήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας και πριν ακόμα γίνει οποιαδήποτε επενδυτική κίνηση από αυτήν.

Αποτελείται από τρία μέλη, ένα εκ των οποίων είναι μη εκτελεστικό και ανεξάρτητο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Επιτροπή Αποδοχών

Κατά το έτος 2004, αποφασίστηκε η σύσταση Επιτροπής Αποδοχών, η οποία αποτελείται από τρία

μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με αρμοδιότητα την εποπτεία του Τμήματος Ανθρωπίνων Πόρων.

Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου

Ο εσωτερικός έλεγχος της LAMDA Development είναι μια ανεξάρτητη, αντικειμενική και συμβουλευτική λειτουργία, η οποία προάγει και προσθέτει αξία στις λειτουργίες του οργανισμού. Βοηθά στην επίτευξη των στόχων με την εφαρμογή συστηματικής και πειθαρχημένης προσέγγισης για την αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της διαχείρισης κινδύνων, των ελεγκτικών μηχανισμών και των λειτουργιών διακυβέρνησης.

Σύμφωνα με την αρχή της ανεξαρτησίας, ο εσωτερικός έλεγχος αναφέρεται στην Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου. Ο εσωτερικός έλεγχος της εταιρείας έχει αναλη-

φθεί από το τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας και υποστηρίζεται επιλεκτικά από εξωτερικό ειδικευμένο συνεργάτη, την Deloitte & Touche, εταιρεία με εξειδικευμένο στον τομέα αυτό τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς. Η ύπαρξη του εξωτερικού συνεργάτη διασφαλίζει ακόμη περισσότερο την τεχνική κατάρτιση σε εξειδικευμένους τομείς. Στρατηγική του εσωτερικού ελέγχου είναι να ελέγχονται, εποιών τουλάχιστον, όλες οι μεγάλες εταιρίες της LAMDA Development, καθώς και συγκεκριμένες επενδύσεις όπου κρίνεται ότι η πορεία τους μπορεί να επηρεάσει σημαντικά τα αποτελέσματα της εταιρείας.

Εξυπηρέτηση Μετόχων, Εταιρικές Ανακοινώσεις, Σχέσεις με Επενδυτές και Κοινωνικούς Φορείς

Το τμήμα μεριμνά για την ορθή πληροφόρηση των μετόχων, καθώς και την εξυπηρέτηση τους με βάση το νόμο και το καταστατικό της εταιρείας.

Μεριμνά για την υπεύθυνη, αποτελεσματική και έγκαιρη ενημέρωση των θεσμικών επενδυτών, των ΕΠΕΥ και χρηματιστηριακών εταιρειών, καθώς και για την ενημέρωση των μέσων μαζικής ενημέρωσης.

Τέλος, έχει την ευθύνη της επικοινωνίας της εταιρείας με τις αρμόδιες αρχές.

Το τμήμα είναι οργανωμένο με βάση το σκοπό της κάθε υπηρεσίας ως εξής:

- Υπηρεσία εξυπηρέτησης μετόχων
- Υπηρεσία σχέσεων με θεσμικούς επενδυτές και επαγγελματίες συμβούλους
- Υπηρεσία εταιρικών ανακοινώσεων
- Υπηρεσία σχέσεων με τα μέσα μαζικής ενημέρωσης, τους κοινωνικούς και ρυθμιστικούς φορείς καθώς και άλλες σημαντικές αρχές.

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της, η LAMDA Development συμμετέχει σε «επενδυτικά απογεύματα» έγκυρων θεσμικών φορέων.

Επένδυση σε Τεχνολογία

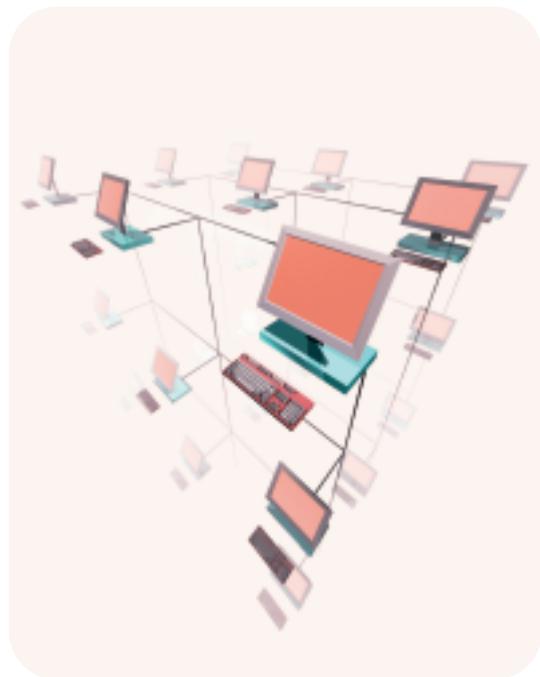
Το 2004 ήταν μια σημαντική χρονιά ολοκλήρωσης μια μεγάλης επένδυσης της Εταιρείας στην τεχνολογία. Μέσα στο 2004, η LAMDA Development εκπόνησε ένα σημαντικό έργο υποδομής για την αναβάθμιση της εσωτερικής της οργάνωσης και λειτουργίας με την υλοποίηση και εγκατάσταση του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων (ERP) της SAP A.G., η οποία κατέχει συντριπτικό μερίδιο της διεθνούς αγοράς στον τομέα της.

Το σύστημα αυτό δίνει τεράστιες δυνατότητες ολοκληρωμένης μπχανογραφικής διαχείρισης σε κάθε οργανισμό που το θέτει σε λειτουργία, όπως η οικονομική παρακολούθηση, η λογιστική, η κοστολογική, η ταμειακή, η εμπορική, η παρακολούθηση των έργων, η ενοποίηση, το ανθρώπινο δυναμικό, το περιβάλλον ανάπτυξης, η ασφάλεια, κ.ά.

Το SAP θα προσφέρει σημαντικά οφέλη στη LAMDA Development, καθώς θα αυτοματοποιήσει τις πρόσφατα βελτιωμένες διαδικασίες της θα προσφέρει ολοκληρωμένα και ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία και καταστάσεις, θα συντελέσει στον καλύτερο έλεγχο των έργων της και των κινδύνων αυτών και, γενικότερα, θα αποτελέσει ένα εξαιρετικό περιβάλλον υποστήριξης για τις τρέχουσες και τις μελλοντικές δραστηριότητες ανάπτυξης της εταιρείας.

Το προσωπικό της LAMDA Development κατέβαλλε μεγάλη προσπάθεια και είχε καθοριστική συμβολή στο έργο αυτό, καθώς συμμετείχε ενεργά σε όλες τις φάσεις

υλοποίησης του, αποκτώντας σημαντική τεχνογνωσία και εμπειρία για τη μετέπειτα εξασφάλιση λειτουργίας του και αυξανόμενης απόδοσής του.



Το Διοικητικό Συμβούλιο της LAMDA Development

Απόστολος Ταμβακάκης

Πρόεδρος, 48 ετών

Ο κ. Ταμβακάκης είναι πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο οπουδών Masters στην Οικονομετρία και τα Οικονομικά Μαθηματικά από το Πανεπιστήμιο Saskatchewan του Καναδά. Έχει εργαστεί στη Mobil Oil Hellas, στην Τράπεζα Επενδύσεων, στην ABN-AMRO ως Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής και ως Υποδιοικητής της Εθνικής Κτηματικής Τράπεζας και της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος. Από τον Μάιο του 2004 είναι Εκτελεστικός Πρόεδρος της LAMDA Development. Συμμετέχει επίσης στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ.

Ευάγγελος Χρόνης

Αντιπρόεδρος, 58 ετών

Ο κ. Χρόνης οπούδασε ναυτιλιακά στο Λονδίνο και υπήρξε στενός συνεργάτης του Ιωάννη Σ. Λάτση επί εικοσιπενταετία. Είναι Πρόεδρος και μέλος διοικητικών συμβουλίων σειράς εταιρειών συμφέροντων του Ομίλου Λάτση καθώς και κοινωφελών ιδρυμάτων.

Λάμπρος Γ. Αναγνωστόπουλος

Διευθύνων Σύμβουλος, 42 ετών

Ο κ. Αναγνωστόπουλος είναι Ναυπηγός Μηχανολόγος Μηχανικός του ΕΜΠ με μεταπτυχιακές οπουδές στα Ναυτιλιακά στο MIT και στην Διοίκηση Επιχειρήσεων στο MIT Sloan School of Management. Ο κ. Αναγνωστόπουλος εργάστηκε ως σύμβουλος επιχειρήσεων στις Η.Π.Α. και τη Μ. Βρετανία (1988-92). Από το 1992 είναι στέλεχος του Ομίλου Λάτση με έδρα τη Γενεύη, όπου, μεταξύ άλλων, διηγόμενο το τμήμα Ανάπτυξης και Οργάνωσης Έργων του Ομίλου. Ο κ. Αναγνωστόπουλος είναι Διευθύνων Σύμβουλος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της LAMDA Development από την ίδρυση της εταιρείας, το 2000.

Αναστάσιος Λιβιεράτος

Μέλος, 61 ετών

Απόφοιτος Οικονομικού Α.Σ.Ο.Ε.Ε., ο κ. Λιβιεράτος διετέλεσε Αντιπρόεδρος και αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΡΜΗΣ Α.Ε. - ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ από το 1974 έως το 1982 και Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος από το 1982 έως το 1999. Επότες διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος στην εταιρεία ΚΕΚΡΟΨ Α.Ε. από το 1995 έως το 1999. Η ΕΡΜΗΣ Α.Ε. και η ΚΕΚΡΟΨ Α.Ε. είναι εταιρείες εισηγμένες στο Χ.Α.

Δημήτρης Παπαλεξόπουλος

Μέλος, 43 ετών

Ο κ. Παπαλεξόπουλος είναι απόφοιτος Ηλεκτρολόγος – Μηχανικός από το Ομοσπονδιακό Πολυτεχνείο Ζυρίχης με μεταπτυχιακές οπουδές στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) στο Harvard. Εργάσθηκε ως σύμβουλος επιχειρήσεων στην McKinsey & Company Inc. (1987-1989) στις Η.Π.Α. και τη Γερμανία. Είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ από το 1996, όπου και εργάζεται από το 1991.

Πέτρος Καλαντζής

Μέλος, 60 ετών

Ο Δρ. Πέτρος Καλαντζής οπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο της Ζυρίχης και της Βασιλείας και απέκτησε μεταπτυχιακό και διδακτορικό δίπλωμα (μακροοικονομικά). Υπήρξε ερευνητής και βοηθός καθηγητή στην έδρα οικονομικής θεωρίας του Πανεπιστημίου της Βασιλείας. Το 1972 αποτέλεσε μέλος της εταιρείας Lonza Ltd (Βασιλεία). Το 1991 διετέλεσε Αντιπρόεδρος της εταιρείας Alusuisse-Lonza Group (Ζυρίχη). Από το 2001 εργάζεται ως ανεξάρτητος σύμβουλος και αποτελεί μέλος του διοικητικού συμβουλίου διαφόρων εταιρειών. Στην Ελλάδα έχει διατελέσει Πρόεδρος της Petrola και Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Swiss Chemical and Pharmaceutical Industry Association τα έτη 2001-2002.

Φώτιος Αντωνάτος

Μέλος, 60 ετών

Ο κ. Αντωνάτος εδρεύει στη Γενεύη, ενώ παράλληλα, διατηρεί τη θέση του Γενικού Συμβούλου στον Ομίλο Λάτση. Αποτελεί μέλος του διοικητικού συμβουλίου διαφόρων θυγατρικών εταιρειών του ομίλου της τράπεζας EFG στην Ελβετία και επιπροσθέτως, μέλος της διοίκησης πολλών εταιρειών του Ομίλου Λάτση για περισσότερα από 21 χρόνια.

Emmanuel Leonard Bussetil

Μέλος, 54 ετών

Ο κ. Bussetil διατελεί Οικονομικός Διευθυντής του Ομίλου Λάτση και μέλος του διοικητικού συμβουλίου διαφόρων θυγατρικών εταιρειών του ομίλου της τράπεζας EFG καθώς και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της PrivatAir Holding S.A. Αποτελεί επίσης, μέλος του Institute of Chartered Accountants της Αγγλίας και της Ουαλίας (ICAEW). Πριν οριθεί διευθυντής του τμήματος εσωτερικού ελέγχου στον Ομίλο Λάτση, ο κ. Bussetil εργάστηκε στην PriceWaterhouse. Η συνεργασία του με τον Ομίλο Λάτση ξεκίνησε πριν από 22 χρόνια.

Βιώσιμη Ανάπτυξη



Διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού

Με στόχο τη δημιουργία ευχάριστου και εποικοδομητικού εργασιακού περιβάλλοντος, η LAMDA Development συμμετείχε στην έρευνα "Best Workplaces 2004", ώστε να κατανοήσει και να αξιολογήσει καλύτερα τις απόψεις και τα κίνητρα των εργαζομένων της αλλά και να βελτιώσει τις πρακτικές και πολιτι-

κές διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού που ήδη εφαρμόζει. Για τον ίδιο οκοπό συμμετείχε και στην έρευνα "HR Management Practices Survey", η οποία αποσκοπεί στη σταδιακή βελτίωση των πρακτικών και στην αναβάθμιση του χώρου διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού στην Ελλάδα.

Παροχές

Η LAMDA Development υλοποίησε ευρύ φάσμα προγραμμάτων ειδικών και έκτακτων παροχών, όπως πρόγραμμα ιατροφαρμακευτικής περιθαλψης, συνταξιοδοτικό πρόγραμμα, πρόγραμμα καταβολής εφάπαξ χρηματικών δώρων και πρόγραμμα δικαιώματος προαίρεσης αγοράς μετοχών για το ανώτατο στελεχιακό προσωπικό της.

Νέα στελέχη

Το 2004 η εταιρεία ενίσχυσε τη διοικητική της ομάδα με την πρόσληψη, μεταξύ άλλων, νέου Προέδρου και Γενικού Διευθυντή Ανάπτυξης Ακινήτων, προκειμένου να ανταποκριθεί αποτελεσματικά στις απαιτήσεις της αγοράς.

Εκπαίδευση

Η LAMDA Development το 2004 παρείχε συνολικά 46 προγράμματα εκπαίδευσης και επιμόρφωσης ώστε να επιτύχει αύξηση της παραγωγικότητας, γρήγορη προσαρμογή στις τεχνολογικές εξελίξεις, παροχή ποιοτικών υπηρεσιών και μεγιστοποίηση της ικανοποίησης των πελατών της.

Πίνακας προσωπικού του ομίλου εταιρειών LAMDA Development 31/12/2004	
LAMDA Development	113
EFG Eurobank Properties	4
LAMDA Hellix	3
LAMDA Shipyards and Marine Services	111
LAMDA TechnOL Flisvos Marina	22
LAMDA Property Management	7
Swissport LAMDA Hellas	85
Σύνολο	846

Δράση με γνώμονα το περιβάλλον

Απαραίτητη προϋπόθεση για την υλοποίηση μιας επένδυσης είναι όχι μόνο η τήρηση, αλλά και η δημιουργία νέων προτύπων σχετικά με το περιβάλλον και την ποιότητα της διαβίωσης. Οι επενδύσεις της LAMDA Development αναπτύσσονται με τρόπο και υλικά κατασκευής που εξασφαλίζουν τη μέγιστη δυνατή εξοικονόμηση ενέργειας.

Για όλα τα κτίρια που αναπτύσσονται, εκπονείται βιοκλιματική μελέτη για την καλύτερη αξιοποίηση των φυσικών πηγών ενέργειας, ενώ άλλα κτίρια αναπαλαιώνονται με στόχο να διατηρήσουν τον αρχικό αρχιτεκτονικό τους χαρακτήρα, ανανεώνοντας κατά συνέπεια τον κύκλο ζωής τους. Η LAMDA Development επιδιώκει την, με φυσικές μεθόδους, πχομόνωση των κτιρίων της με διαμόρφωση του περιβάλλοντος χώρου, ενώ φροντίζει για την αναβάθμιση του περιβάλλοντος μέσω των επενδύσεών της.



Η ΗΛΙΔΑ, το νέο προάστιο στο Μαρούσι, αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα με τη μεταφύτευση δέντρων και τη δημιουργία πάρκου. Παρομοίως, κάποιοι μεγάλις εκτάσεως περιβάλλονταν τόσο το Apollo Business Centre όσο και το Μέγαρο Cecil.



VIII ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΕΙΜΕΡΙΝΟΙ ΑΓΩΝΕΣ
SPECIAL OLYMPICS

Στήριξη ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων

Η LAMDA Development στηρίζει συστηματικά το θεομό των Special Olympics. Μέσα στο 2004 συνέβαλε στο έργο του Οργανισμού με τη χορηγία του Παγκόσμιου Φεστιβάλ Special Olympics, που πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Έτους «Εκπαίδευση μέσω του Αθλητισμού». Παράλληλα, η

LAMDA Development υπήρξε χορηγός των παραστάσεων του «La Scala Ballet» του Μιλάνου, τα έσοδα των οποίων χρηματοδότησαν την προετοιμασία και συμμετοχή της Ελληνικής Εθνικής Ομάδας Special Olympics στους Χειμερινούς Παγκόσμιους Αγώνες τον Μάρτιο του 2005 στο Ναγκάνο της Ιαπωνίας.

Συμβολή στην ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών

Βασικός μας στόχος είναι οι επενδύσεις μας να δημιουργούν συνθήκες ανάπτυξης και ευημερίας όχι μόνο για τους πελάτες μας, αλλά και για την περιοχή που μας φιλοξενεί. Φροντίζουμε πάντα να προσλαμβάνουμε, όσο το δυνατόν περισσότερο, προσωπικό από τις τοπικές κοινωνίες κατά τη διάρκεια της υλοποίησης των επενδύσεών μας, όπως στην ανάπτυξη του

Mediterranean Cosmos στη Θεσσαλονίκη και στα ναυπηγεία μας στην Ελευσίνα. Παράλληλα, επιδιώκουμε να δημιουργούμε τοπικά δίκτυα προμηθευτών που συμβάλλουν στη γενικότερη οικονομική ανάπτυξη της περιοχής. Τέλος, αποδίδουμε στις τοπικές κοινωνίες μέρος των εσόδων μας με τη μορφή χορηγιών και άλλων κοινωνικών πρωτοβουλιών.

Συμμετοχές σε ελληνικές και διεθνείς εκθέσεις

MAPIC 2004, Κάννες

Η LAMDA Development ήταν η μοναδική εταιρεία που συμμετείχε με δικό της ανεξάρτητο περίπτερο στην MAPIC, τη μεγαλύτερη έκθεση retail real estate που διοργανώνεται εποπίως στις Κάννες. Στη MAPIC, τα στελέχη



της LAMDA Development πραγματοποίησαν συναντήσεις με επιχειρηματίες από όλο τον κόσμο με αντικείμενο τις νέες επενδύσεις καθώς και τις δυνατότητες συνεργασίας για υποδομές οι οποίες βρίσκονται σε εξέλιξη.



PRODEXPO 2004, Αθήνα

Στο πλαίσιο των νέων δεδομένων και προκλήσεων που παρουσιάζει η αγορά ακινήτων τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς, η LAMDA Development συμμετείχε ως χορηγός στην 5η εκθεσιακή-συνεδριακή εκδήλωση PRODEXPO 2004 τον Οκτώβριο με την ενότητα «Οι τάσεις στον τομέα της ανάπτυξης ακινήτων». Στην ενότητα, κορυφαία στελέχη της ελληνικής αγοράς αναφέρθηκαν στα κρίσιμα ζητήματα που απασχολούν τον κλάδο του real estate.



2ο Διεθνές Συνέδριο ΣΕΛΠΕ 2004, Αθήνα

Τον Μάιο 2004, το Mediterranean Cosmos χορήγησε το 2ο Διεθνές Συνέδριο Λιανικού Εμπορίου που διοργανώνει εποπίως ο Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Λιανικής Πώλησης Ελλάδος (ΣΕΛΠΕ) με τίτλο «Το Λιανικό Εμπόριο στον 21ο αιώνα: Έμφαση στον καταναλωτή». Η LAMDA Development επιβεβαίωσε μέσω της συμμετοχής της το σημαντικό ρόλο των εταιρειών real estate στην ανάπτυξη του κλάδου του λιανικού εμπορίου στην Ελλάδα.

Οικονομικά Στοιχεία



Οικονομικός Απολογισμός 2004

Το 2004 ήταν μια ιδιαίτερα σημαντική χρονιά για την Ελλάδα και την εικόνα της στο εξωτερικό. Οι Ολυμπιακοί Αγώνες διεξήχθησαν με μεγάλη επιτυχία ενώ συνεχίστηκε η πρόοδος της οικονομίας της χώρας σε ικανοποιητικά επίπεδα, παρά την επιβράδυνση των ρυθμών ανάπτυξης.

Οπως είναι αναμενόμενο στην αγορά της ανάπτυξης ακινήτων και υποδομών, όπου δραστηριοποιείται η LAMDA Development, οι επενδύσεις απαιτούν μεγάλο χρονικό διάστημα για την ολοκλήρωση της ανάπτυξής τους (φάση σκοπιμότητας, σχεδιασμού και κατασκευής) και της εμπορικής τους αξιοποίησης, με αποτέλεσμα να μεσολαβεί αρκετά μεγάλο χρονικό διάστημα, μέχρι την έναρξη της λειτουργίας τους και τη σταθερή ροή εσόδων.

Κατά το 2004 και μέχρι σήμερα, η εταιρεία διανύει περίοδο έντονης δραστηριοποίησης, αναφορικά με την εμπορική αξιοποίηση και κατασκευαστική ολοκλήρωση των δύο μεγάλων επενδύσεών της, το τέλος της οποίας θα σηματοδοτηθεί με την έναρξη λειτουργίας των δύο εμπορικών και ψυχαγωγικών της κέντρων. Λόγω των ανωτέρω, η LAMDA Development διανύει περίοδο μεγάλων εκταμιεύσεων για την ολοκλήρωση αυτών των επενδύσεων.

Κατά συνέπεια, σε ενοποιημένο επίπεδο, ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 12,5% ενώ τα αποτελέσματα προ φόρων μειώθηκαν κατά 121,2%. Η μείωση οφείλεται κυρίως, στην εταιρεία LAMDA Estate Development, στην οποία σημειώθηκε πτώση του κύκλου εργασιών και κατ' επέκταση της κερδοφορίας της, λόγω της μη διαθεσιμότητας προς πώληση ακινήτων καθώς επίσης και στην εταιρεία LAMDA Shipyards, η οποία υποχρεώθηκε να προβεί σε σημαντικές προβλέψεις για πιθανές επισφάλειες.

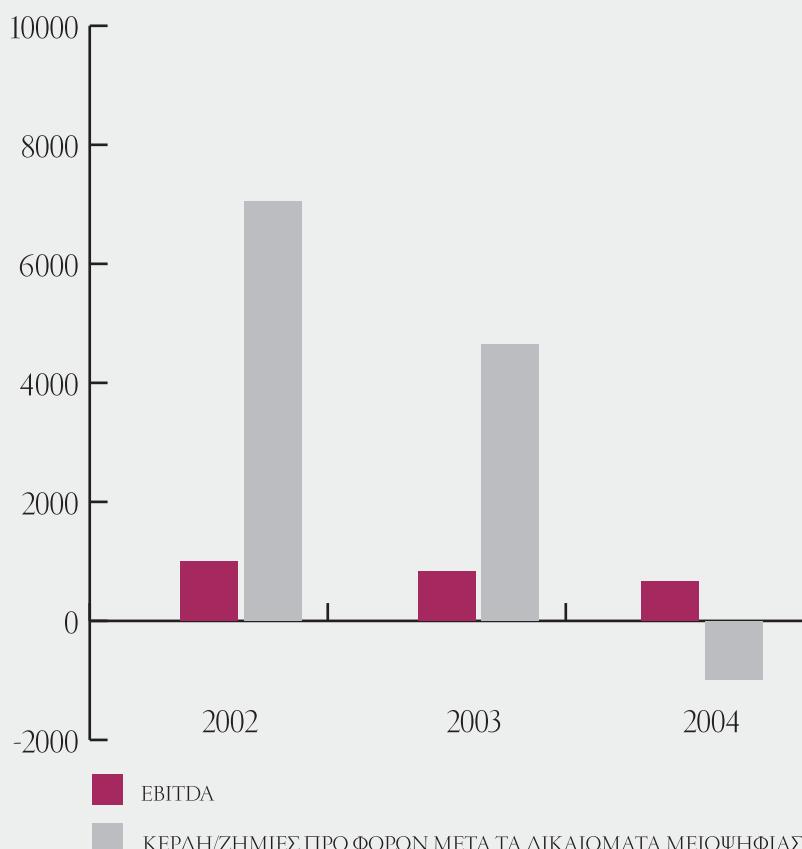
Επισημαίνεται ότι οι τομείς των αερομεταφορών και των ναυπηγείων τελούν υπό στενή παρακολούθηση και η διοίκηση σκοπεύει να πραγματοποιήσει διορθωτικές κινήσεις.

Αποτέλεσμα αυτών των δεδομένων και συγκυριών, ήταν η κερδοφορία της εταιρείας για το 2004 να περιοριστεί και να στηριχθεί από τα υπάρχοντα ακίνητα σταθερού εισοδήματος, καθώς και από τα μικρότερα έργα ανάπτυξης, όπως: τα κτίρια γραφείων Cecil, Apollo και Kronos Business Centres και τα οικιστικά συγκροτήματα Lake View Condominium στο Βουκουρέστι, Αύρα στο Κεφαλάρι και Ξυλόκαστρο.

ποσά σε χιλ. €

	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	
	2004	2003	2004	2003
LAMDA Development A.E.	242.145	240.541	311.875	294.417
Ομίλος εταιρειών LAMDA Development	277.911	241.731	602.345	424.419

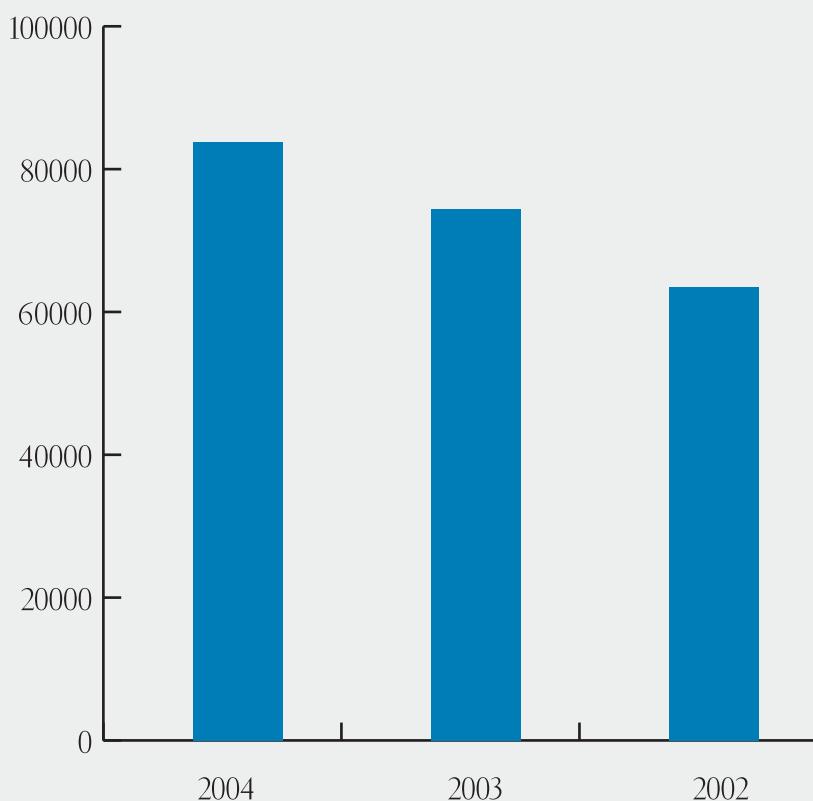
EBITDA ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΟΜΙΛΟΥ (ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ)



ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

	2004	2003
Αριθμός μετοχών τέλους χρήσης	43.592.950	43.488.750
Σταθμισμένος αριθμός μετοχών	43.576.963	43.488.750
Στοιχεία ανά μετοχή		
Κέρδη προ φόρων χρήσεων	—	€ 0,11
Κέρδη μετά από φόρους χρήσεων & αμοιβές Δ.Σ.	—	€ 0,04
Λογιστική αξία μετοχής	€ 6,4	€ 5,6

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ



Σημείωση: Οι συμμεταχές στις εταιρίες EFG Properties, 4K και LAMDA Olympic Srl ενωποιούνται με την μέθοδο της καλαρίς δέσμης. Κατά συνέπεια, ο αντίστοιχος κύκλος εργασιών δεν απεικονίζεται.

Αποτελέσματα 2004

Τα ενοποιημένα μικτά κέρδη εκμετάλλευσης της περιόδου διαμορφώθηκαν σε €13.887 χιλιάδες έναντι €15.227 χιλιάδων την αντίστοιχη περιοδο, σημειώνοντας μείωση ύψους 9%.

Η αύξηση των αποσβέσεων κατά €2072 χιλιάδες και των προβλέψεων για έκτακτους κινδύνους κατά €1.569 χιλιάδες (αύξηση 68% και 5373% αντίστοιχα), καθώς και ο περιορισμός των χρηματοοικονομικών εσόδων κατά

€1.399 χιλιάδες (μείωση 73%) οδήγησαν σε zημιές χρήσης για τον όμιλο, ύψους €980 χιλιάδων έναντι κερδών €4.650 χιλιάδων το 2003.

Άξιζει να σημειωθεί ότι κατά την τρέχουσα χρήση, πραγματοποιήθηκε αναπροσαρμογή της αξίας των επενδυτικών ακινήτων στην εύλογη αξία συνολικού ποσού €26.178 χιλιάδων, με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων της τάξεως του 15%.

Προοπτικές

Το 2005 το επενδυτικό πρόγραμμα της LAMDA Development αναμένεται να κορυφωθεί, με την έναρξη λειτουργίας στο τέλος του έτους, των δύο εμπορικών και

ψυχαγωγικών κέντρων, στο Μαρούσι και στην Πυλαία θεσσαλονίκης, συμβάλλοντας θετικά στη δυναμική πορεία ανάπτυξης του ομίλου.

ΠΟΟΔ ΟΣΕ ΧΙΛ. €

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΟΜΙΛΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ LAMDA Development

	2004	2003
Κύκλος Εργασιών	83.749	74.473
Κέρδη EBITDA	6.556	8.287
Αποτέλεσμα προ φόρων	-980	4.650

Χρηματιστηριακή πορεία της μετοχής

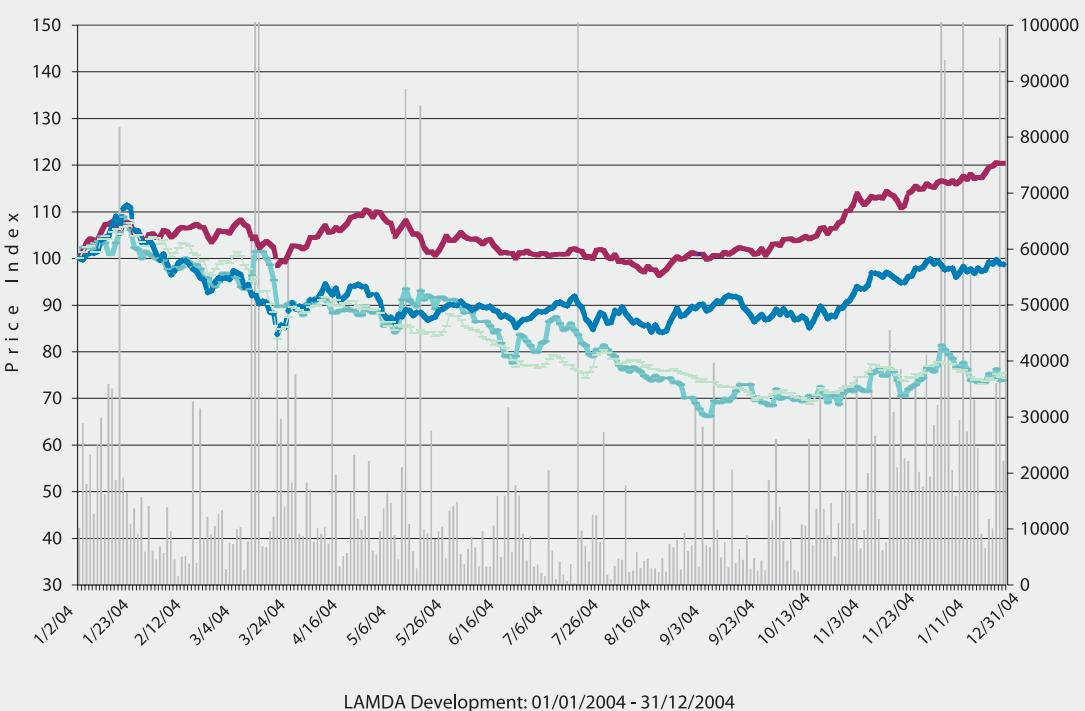
Η μετοχή της LAMDA Development, κατά το 2004, ακολούθησε την πορεία του δείκτη FTSE/ASE SMALL CAP 80 στον οποίο συμμετέχει η εταιρεία. Παράλληλα, συνεχίστηκε με επιτυχία η συνεργασία με

την Εθνική Χρηματιστηριακή στο ρόλο του Ειδικού Διαπραγματευτή, παρέχοντας ρευστότητα στους επενδυτές στην εταιρεία.

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ

	2004	2003
Τιμή κλεισίματος στο τέλος του έτους	€ 3.16	€ 4.20
Μέση τιμή έτους	€ 3.58	€ 4.21
Ανώτατη έτους	€ 4.66	€ 5.68
Κατώτατη έτους	€ 2.83	€ 3.34
Μέσος ημερ. όγκος συναλλαγών (τεμάχια)	22.976	24.149
Ποσοστό επί του συνόλου των μετοχών	0,05%	0,05%

Σύνολο εισηγημένων μετοχών 43.785.950



■ Όγκος LAMDA Development (Τμχ.) ■ LAMDA Development ■ Γενικός Δείκτης ΧΑ ■ Δείκτης Εταιρείων Συμμετοχών ■ FTSE/ASE SMALL CAP 80

Οικονομικά Στοιχεία Έτους 2004

Όμιλος LAMDA Development

ποσά σε χιλ. €

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2004	2003
ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	8.656	6.977
ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	5.153	3.606
ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ (ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΑ)	3.503	3.371
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	8.166	8.016
ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	376	131
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ (ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΕΣ)	7.790	7.885
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	374.201	137.417
ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	20.158	17.144
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ (ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΑ)	354.043	120.273
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	14.240	18.826
ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.624	390
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	119.139	178.107
ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	76.326	51.460
ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ	0	3.362
ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ	25.244	39.902
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	435	843
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	602.345	424.419

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	13.136	13.078
ΔΙΑΦΟΡΑ ΑΠΟ ΕΚΔΟΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ	223.265	222.976
ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	27.419	1.279
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	3.300	4.656
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	-9918.95	-2.410
ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ	-19257.23	-16.972
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	39967	19.125
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	277.911	241.732
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ	2.078	399
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ	30.436	15.606
ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.516	640
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ	16.399	62.578
ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	239.702	96.845
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	288.053	175.669
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	34.302	6.619
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	602.345	424.419

Όμιλος LAMDA Development

ποσά σε χιλ. €

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	2004	2003
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	83.749	74.473
<i>ΜΕΙΟΝ</i> ΚΟΣΤΟΣ ΠΙΟΛΗΣΕΩΝ	66.534	56.893
ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	17.215	17.581
(% ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ)	20,56%	23,61%
ΠΛΕΟΝ ΆΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	3.344	3.109
ΣΥΝΟΛΟ	20.559	20.690
<i>ΜΕΙΟΝ</i> ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	14.191	14.373
<i>ΜΕΙΟΝ</i> ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	234	268
ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ	14.425	14.640
(% ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ)	17,22%	19,66%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ (ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ)	6.133	6.049
(% ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ)	7,32%	8,12%
ΠΛΕΟΝ ΕΣΟΔΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ	1.524	1.282
ΠΛΕΟΝ ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	743	1.409
<i>ΜΕΙΟΝ</i> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	358	321
<i>ΜΕΙΟΝ</i> ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	4	105
<i>ΜΕΙΟΝ</i> ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΕΚΤΑΚΤΟΥΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ	1.482	28
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ, ΤΟΚΩΝ, ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ & ΔΙΚΑΙΟΜΑΤΩΝ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	6.556	8.287
(% ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ)	7,83%	11,13%
ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	-1.933	-1.233
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ, ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ & ΔΙΚΑΙΟΜΑΤΩΝ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	4.624	7.054
(% ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ)	5,52%	9,47%
<i>ΜΕΙΟΝ</i> ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	5.103	3.031
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ & ΔΙΚΑΙΟΜΑΤΩΝ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	-480	4.023
(% ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ)	-	5,40%
ΔΙΚΑΙΟΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	-500	627
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	-980	4.650
(% ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ)	-	6,24%

LAMDA Development A.E.

ποσά σε χιλ. €

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2004	2003
ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	2.992	1.995
ΣΥΣΣΟΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΙΣ	1.674	1.151
ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ (ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΑ)	1.318	845
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	7.049	4.625
ΣΥΣΣΟΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΙΣ	766	453
ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ (ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΑ)	6.284	4.172
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΝΔΕΛΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	281.186	250.205
ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	38	20
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	21.918	5.073
ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ	1.131	32.101
ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ	0	2.000
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0	1
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	311.875	294.417

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	13.136	13.078
ΔΙΑΦΟΡΑ ΑΠΟ ΕΚΔΟΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ	222.702	222.413
ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ	2.012	0
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	4.631	4.631
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ NEON	-335	419
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	242.145	240.541
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ	201	130
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ	14.000	5.000
ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	55.359	48.569
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	69.359	53.569
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	170	177
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	311.875	294.417

LAMDA Development A.E.

ποσά σε χιλ. €

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	2004	2003
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	390	179
<i>MEION</i> ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	0	0
ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	390	179
<i>ΠΛΕΟΝ</i> ΆΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	2.176	2.196
<i>MEION</i> ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	4.675	4.111
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ (ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ)	-2.110	-1.736
<i>ΠΛΕΟΝ</i> ΕΣΟΔΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ	3.265	5410
<i>ΠΛΕΟΝ</i> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	1	5
<i>MEION</i> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	72	92
<i>MEION</i> ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	0	106
ΣΥΝΟΛΟ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ, ΤΟΚΩΝ & ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	1.084	3.877
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	-833	68
ΣΥΝΟΛΟ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ & ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	251	3.945
<i>MEION</i> ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	836	684
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	-585	4.629

ποσά σε χιλ. €

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	2004	2003
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ / ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ	-585	2,865
ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ	419	337
ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΦΟΡΟΛ. ΕΛΕΓΧΟΥ ΠΡΟΗΓ. ΧΡΗΣΕΩΝ	-86	0
ΣΥΝΟΛΟ	-252	3,203
<i>MEION</i> ΛΟΙΠΟΙ ΜΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΜΕΝΟΙ ΣΤΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΦΟΡΟΙ	83	9
ΖΗΜΙΕΣ/ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	-335	3,194

ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΕΡΔΩΝ:

ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	2,616
ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0	160
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	-335	419
ΣΥΝΟΛΟ	-335	3,194



LAMDA DEVELOPMENT

ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΑΕΙΠΟΙΗΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

ΑΜΑΕ 3039/06/Β/86/28

50ς ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΣΩΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 (ΧΡΗΣΗΣ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2004 - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ		ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΣΜ. ΧΡΗΣΕΩΣ		ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ	
B. ΣΩΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	Aναπλ. Απορρόφεσης	Αναπλ. αξια	Αξια κτηνοτ.	Απορρόφεσης	Αναπλ. αξια	A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ
4. Λοιπά έργα συκαταστατικής	1.422.321.44	2.419.172.96	2.525.668.28	979.763.27	1.57.005.01	I. Κεφαλαιο	13.135.755.00
Σύνολο έργων εγκαταστατικών	5.152.845.52	3.502.924.12	5.625.882.36	2.679.324.35.1	1.707.361.15	Μετοχικό Κεφαλαιο (43.785.850 μετοχές των 0,30 €)	13.077.885.00
Γ. ΠΑΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			3.605.645.63	3.976.91.79	3.371.266.16		
<i>I. Αθλητικές ακινητοποίησεις</i>						<i>II. Διαφορά από εκδοση μετοχών υπέρ το φρέσι</i>	223.265.224.16
1. Εξόδοι Ερευνών & Αναπτυξής	2.506.072.60	3.730.524.18	4.423.243.51	2.625.882.36	1.707.361.15	<i>III. Διαφορές αναπροσαριθμήσεων επιχορήσεων επενδύσεων</i>	222.975.874.16
2. Παραχωρήσεις & Δικαιωματα	6.149.697.14					2. Διφορές που ανταγωνίζονται μεταναστών	0.00
Σύνολο αδειών ακινητοποίησεων	8.655.769.74	3.502.924.12		7.834.431.00	7.884.289.00	3. Επινοείς επενδύσεων παγκού ενεργητικού	1.278.591.34
<i>II. Ενσωματικές ακινητοποίησεις</i>							1.278.591.34
1. Γηπέδα - Οικοπέδα	153.107.354.01	0.00	153.107.354.01	20.298.805.37	0.00	26.177.542.80	
3. Κίνηση & τεχνικά έργα	34.359.402.21	7.167.275.38	27.192.126.83	24.810.802.67	5.753.485.76	1.241.299.10	
4. Μηχανήματα τεχν. & γραφειοκαπές & λογιστικός εξοπλισμός	9.640.552.50	3.588.767.15	6.051.785.35	7.362.640.66	2.679.308.37	1.604.902.58	
5. Μεταφορικά μέσα	12.498.236.38	8.211.141.50	4.287.094.88	12.436.753.39	7.649.389.89	28.973.38	
6. Επιτάλλα & λογιστ. εξοπλισμός	2.565.399.35	1.190.647.03	1.021.171.71	2.427.1.57	1.062.075.53	74.834.92	
7. Ακινητ. υπό εκτέλ. & γραφειοκαπές	162.030.130.72	0.00	162.030.130.72	70.081.280.94	70.081.280.94	3.784.299.12	
Σύνολο ενσωμάτων ακινητοποίησεων	317.420.075.17	20.15.831.06	354.043.244.11	137.416.630.20	17.144.259.55	5.493.0.00	5.425.319.24
Σύνολο ακινητοποίησεων (Π+Π)	362.367.281.10	20.535.802.30	361.833.478.80	145.432.450.20	17.275.548.55	9.918.950.98	-2.409.862.80
<i>III. Συμβατικές απαλούμενες επιχειρήσεις</i>							
1. Συμβατικές σε ανανεωμένες επιχειρήσεις	14.240.251.27	1.623.821.19		18.825.761.58	1.763.332.29	7.192.941.21	-7.69.498.64
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαλούμενες	15.864.072.46			390.490.03	4.766.889.50	-19.257.234.09	-16.071.912.09
Σύνολο ποσο απαλούμενων (Π+Π+Π)	377.697.551.26			147.373.152.26	120.227.05.65	39.967.299.50	19.24.770.51
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				128.156.901.65	128.156.901.65	9.918.950.98	-2.409.862.80
<i>I. Αποθέματα</i>							
2α. Οικόπεδα & μιλικά οικοδομώματα προς πωληση	118.483.520.98	183.904.47		175.589.715.58	1.763.332.29	472.988.22	382.543.98
4. ΑΣΒ ώντες - Υλικά συσκευασίας	1.623.821.19			19.216.251.61	1.683.181.63	1.605.161.83	16.870.80
5. Ηρακλαστικά για αναρεές απαλούμενα	15.864.072.46			147.373.152.26	120.227.05.65	2.070.420.05	398.414.75
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων				178.107.231.32	178.107.231.32	2.070.420.05	241.731.66.89
<i>I. Μακροπρόθεσμες αποχετεύσεις</i>							
1. Διανεύσεις τραπεζών	31.298.173.08			30.436.299.90	15.605.759.22		
8. Λοιπές μακροπρόθεσμες αποχετεύσεις	3.294.450.95			1.516.122.93	640.105.10		
<i>II. Βραχυπρόθεσμες αποχετεύσεις</i>				31.952.432.83	16.245.864.32		
1. Προμηθεύσεις πολυτέλειων	16.715.418.09			34.278.328.31	28.088.493.56		
2. Επιπλέον πολυτέλειων	120.316.86			11.625.96	2.860.80		
3. Ηρακλαστικά πολυτέλειων	51.459.854.56			163.999.736.24	62.078.185.54		
4. Προκαταρκεύσεις πλατφόρμας	3.361.506.81			3.458.726.31	8.505.805.77		
5. Ηρακλαστικά από πλατφόρμας	3.361.506.81			4.282.484.45	4.516.445.81		
6. Αρσαλιστικά αγοραστικά	81.778.40			1.132.042.81	1.086.372.87		
7. Μακροπρόθεσμες υποχετεύσεις	39.820.399.82			267.987.84	2.267.315.29		
10. Μεριμνητικά πληρωτέα	39.902.178.22			48.690.322.51	2.883.370.63		
11. Πανεπιστήμια διαδρόμοι				49.194.239.83	49.194.239.83		
Σύνολο υποχετεύσεων				272.850.770.91	165.262.29	256.100.594.43	159.123.110.10
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ					676.339.80	108.035.84	298.053.077.26
<i>1. Εσόδα εποικείων ρήσεων</i>					1.848.22	2.194.110.10	221.30.834.71
2. Εσόδα χρήσεων επιπλέον					843.42.31	32.000.000.00	250.222.753.59
3. Λοιποί μεταβατικοί λογισμοί							1.467.351.43
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						34.302.145.94	6.619.076.55
ΛΟΓΑΡΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ						602.344.557.53	424.418.632.64
1. Αλλοτριοποιητικά μέλη περιουσιακού οποιεσδήποτε							
2. Χρεωστικοί λόμοι έγγ. & επιπλέον ασφαλείας							
3. Απαρτίσεις από μισθοτήρες συμβασιού							

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
ΤΗΣ 31ης Δεκεμβρίου 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)**

Ι. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ		ΠΟΣΑ ΚΑΙ ΕΩΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ		ΠΟΣΑ ΠΡΟΫΤΟΜΕΝΕΣ ΧΡΗΣΕΩΣ	
Κύκλος εργασιών (παλιότερος)	389.780,71	178.739,51			
Μελο: Κέρδος πωλήσεων	150.435,32	123.105,98			
Μίκτη αποτελέσματα (κέρδος) εκμεταλλεύσεων	239.357,39	55.543,53			
Πλεον: 1. Άλλα είσοδα εκμεταλλεύσεων	2.175.567,66	2.195.643,94			
Σύνολο	2.414.913,05	2.251.187,47			
Μελο:					
1. Εξόδο διαπτυκής λειτουργίας	5.360.521,06	4.671.896,88			
Μερική αποτελέσματα (ήμερες) εκμεταλλεύσεων	2.945.608,01	-2.420.709,41			
Πλεον :					
1. Εξόδο σημειευτούχων	3.239.866,20	4.935.000,00			
2. Εξόδο Χρεωγράφων	25.458,31	363.213,43			
3. Κέρδος πωλήσεων σε υψηλά και χρεωγρ.	0,00	111.780,00			
4. Πιστωτικοί τόκοι & συνορά εσόδα	382.987,56	963.200,89			
Μελο: 3. Χρεωγραφικό τόκο & συνορά για έξοδα	1.216.356,84	2.431.945,23			
Ολόκληρη αποτελέσματα (κέρδος) εκμεταλλεύσεων		-513.662,78			
ΙΙ. ΠΛΕΟΝ ΕΠΙΤΑΧΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ					
1. Επιτάκτια και αναρρόγα εσόδα	500,01				
Μελο:					
1. Επιτάκτια & αναρρόγα εξόδια	150,00	92.043,99			
3. Εξόδο προϋπολευμάν ιχθύου	0,00	105.649,30			
4. Προβλέψεις για εκπάτος κινδύνους οργανώσ	71.500,00	0,00			
Μελο: Συνολικό αποβεβεγμένων ποινών απογεύμων	835.766,84	-584.812,77			
Μελο: Οι απο αυτές επιγένες στο λεπ. κόπτος	835.766,84	0,00			
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (κερδο-ζημια) ΧΡΗΣΕΩΣ		-584.812,77			2.865.394,88

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ.
ΟΣΤΟΛΟΣ Σ. ΤΑΜΒΑΚΑΙ
ΑΛΤ Π ΖΟΜΕΟ1

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΜΠΡΟΣ Γ. ΑΝΑΓΝΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ
ΔΙΑΡ. Ν62712A

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΑΝΤΩΝΙΟΣ Κ. ΚΑΦΦΑΣ
ΑΔΑ Σ972217

ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ Α. ΜΠΑΔΑΟΥΗΣ
ΑΛΛΤ ΟΦ 1901

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΥΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

ΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΓΧΟΥ ΟΡΚΑΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤ

AGHINA 22 FEBRUARY 2005

KONSTITUΤΙΟΝ ΙΝΝΑΤΟΣ
PRICEWATERHOUSECOOPERS



www.springerlink.com
ISSN: 0022-278X (print version)
ISSN: 1573-5133 (electronic version)

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΔΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
ΤΗΣ 31ης Δεκεμβρίου 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)**

ΔΙΝΑΚΑΣ ΛΙΑΘΕΣΣΟΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ
ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΑΛΤΣ 004200

Αθήνα, 21 Φεβρουαρίου 2005

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ Α ΜΠΑΛΟΥΜΗΣ
ΔΑΤΤ ΟΣ-1001

ΑΙΓΑΙΟΣ Ν ΚΟΡΝΑΡΟΣ ΑΙΓΑΙΟΝ = 0000010

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

πόσοι τους κ.κ. METOXOUS ής Ανωμάλης Ετραπές. «LAMDA ES ΣΑΙ ΑΙ ΔΕΒΟΛΦΜΕΝ Α.Ε.»

ΑΘΗΝΑ, 21 ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΥ 2005
ΟΠΚΟΤΟΣ ΕΛΕΓΚΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

Digital MAT-Prüfungskomplex

ΑΜ ΣΩΕΔ 17701

ΣΟΛΟΓΤΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 - (16η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2004 - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004) AMAE 13078/01/B/86/138(01)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΔΩΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2004		ΠΟΣΑ ΠΡΟΤΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2003		ΠΑΘΗΤΙΚΟ		ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΜ. ΧΡΗΣΕΩΣ 2004		ΠΟΣΑ ΠΡΟΗ. ΧΡΗΣΕΩΣ 2003	
B. ΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ		Αξια κτιρίου	Αποβλέψεις	Ανωτ. σξένα	Αξια κτιρίου	Αποβλέψεις	Ανωτ. σξένα	A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
4. Λοιπά έξοδα εγκατάστασης		135.360,21	135.360,21	0,00	135.360,21	135.178,40	181,81	I. Κεφάλαια			
Σύνολο έξοδων εγκαταστάσεων		135.360,21	0,00		135.360,21	135.178,40	181,81	Μετοχικό κεφάλαιο (360.000 μετοχές των 10 ευρώ)			
Γ. ΔΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								1. Καταβλημένο			
<i>III. Εγκαταστάσεις ακινητοποιητικών</i>								3.600.000,00	3.600.000,00		
1. Γηπέδα - Οικόπεδα		18.161.000,00	0,00	18.161.000,00	2.314.766,04	0,00	2.314.766,04	III. Διαφορές αναπροσαρμοής - Επιχορήγ. επενδύσεων			
3. Κτίρια & τεχνικά έργα		10.996.006,57	1.892.595,16	9.103.411,41	8.691.771,73	1.458.006,57	7.233.765,16	2. Διαφορές από αναπρο. λογιών περ. σποχέων			
4. Μηχάνα - Τεχν. σκλ/θερ & λοιπός μηχ. εξοπλισμός		2.364.212,97	770.622,09	1.583.590,86	2.364.212,97	571.162,82	1.793.005,15	18.266.360,13	15.891,33		
6. Επιπλα & λοιπός εξοπλισμός		15.427,98	9.465,92	5.982,06	15.427,98	6.573,69	8.854,29	18.266.360,13	15.891,33		
Σύνολο ακινητοποιητικών (Π)		31.536.647,52	2.672.683,17	28.863.964,35	13.386.78,72	2.035.743,08	11.350.435,64	<i>IV. Αποθεματικά κεφαλαία</i>			
<i>III. Συμβετογέν & διάδειν μικροτιμές απαλοποίες</i>								1. Τακτικό αποθεματικό			
7. Λοιπές μικροτιμές απαλοποίες								6.65,26	6.65,26		
Σύνολο πολύτιμου εφερτητικού (ΠΙ+ΠΠ)								6.65,26	6.65,26		
<i>II. Απαλοποίηση ενέργητηκον</i>											
11. Χρεωστικοί διαφοροί											
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ											
<i>II. Διαθέσιμα</i>											
1. Τιμείο											
3. Καταθέσεις όψεων & προθεσμίας											
Σύνολο κικλοφορ. ενέργητηκον (ΔΙ+ΔΠ)											
<i>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ)</i>											
Α. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ											
2. Χρεωστικοί νήσι ή γη. & εμποραγ. ασφαλειών											
29.070.840,59											
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Δ)											
14.421.435,26											
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΛΗΤΗΤΙΚΟΥ											
2. Εξόδο χρησιμώς δουλειεμένα											
14.801,79											
29.070.840,59											
Ε. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ											
2. Πιστωτικοί λήσι ή γη. & εμποραγ. ασφαλειών											
11.723.797,76											
11.723.797,76											
Συνολικό:											
1. Επί αυτήν της στάσεως υφίστανται βαθι. και προστιλιασμ. ίψης € 11.445,341,16 για την εξαφάνιση φραγκών δανείων, των οποίων το υπόλοιπο της 31.12.2004 ανήρχετο σε € 6.691.670,14.											
2. Την 31.12.2004 έγινε αναπροσαρμοή της δέσης των ακινήτων π. επενδύσεις δανείων της Η.3229/2004.											

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΔΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
ΤΗΣ 31ης Δεκεμβρίου 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)**

ΔΙΝΑΚΑΣ ΛΙΑΘΕΣΣΟΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΔΩΜΕΝΑΣ ΧΡΗΣΕΙΣ 2004		ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ 2003		ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΔΩΜΑ ΧΡΗΣΕΙΣ 2004	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΔΩΜΑ ΧΡΗΣΕΙΣ 2003
Κύκλος εργασιών (πληθερικός)	2.002.182,39	1.915.274,31		918.593,68	682.751,71
Μείον : Κύριος πιλότηςεων	726.347,54	790.966,52		-1.084.855,54	-1.170,287,36
Μικρά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως	1.275.834,85	1.124.337,79		-166.261,86	-1.026.535,66
Μείον :	-56.673,02	-49.006,69		-273.332,02	0,00
1. Έξοδα δικαιητικής λειτουργίας,					
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως	1.219.161,83	1.075.241,10			
Πλεύ :	2.998,25	2.317,30		-559.583,36	-58.319,89
4. Πιστωτικοί τόκοι & υπαρχή έσοδα					
3. Χρεωστικοί τόκοι & συναρφή έξοδα	-303.566,40	-300.568,15			
Ολικά αποτελέσματα (ημέρες) εκμεταλλεύσεως	918.593,68	396.373,17			
ΙΙ. ΠΛΕΟΝ: ΕΚΠΤΩΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ				-999.117,24	-1.084.855,54
1. Επικτά & ανόργανα έξοδα	0,00	10,26			
3. Σύνολο προηγούμενων χρήσεων	0,00	3.565,14			
Μείον :	0,00	0,00		681.185,23	662.751,71
1. Επικτά & ανόργανα έξοδα					
3. Εξόδα προηγούμενων χρήσεων					
Οργανικά & επικτά αποτελέσματα (κέρδη)					
Μείον:	918.593,68	-1.998,92		1.566,48	682.751,71
Σύνολο αποδεσμένων πάνων σπουδέων	637.121,90			636.264,61	0,00
Μείον: Ο από αυτές συνοψιμ από λειτουργικό κόπτος	-637.121,90	0,00		-636.264,61	682.751,71

Ο ΥΠΕΥΧΑΜΟΣ ΤΟΥ ΑΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

MEASURABILITY

ΔΙΕΘΝΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ

Ο ΠΡΟΕΛΑΒΟΣ ΤΟΥ ΑΣ

ΠΑΥΛΟΣ Ν ΚΟΡΝΑΡΟΣ
ΑΔΤ Ξ282210

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

DODOMA K K METOTOYIC TNC AVAMJIMI ETNOCEN & AMA PRIME PROPERTIES A/ AVAMJIMI KUMIOTOKI ETONS/02

Ο ΟΡΓΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ
ΑΘΗΝΑ, 19 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2005
Ο ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΜΙΧΑΛΑΤΟΣ

PRICEWATERHOUSECOOPERS

ΝΕΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΜΙΧΑΛΑΤΟΣ



EFG EUROBANK PROPERTIES
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

AP.M.A.E. 365/01/B/86/365

ΣΥΝΟΛΙΓΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 - 52η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2004 - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004)

ΠΑΘΗΤΙΚΟ							Παραγόμενης Ενέργειας	Παραγόμενης Ενέργειας
Β. ΕΩΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ		Παραλαβούμενης Συμβολαίου 2004		Ανάπτυξης		Παραλαβούμενης Συμβολαίου 2003	Παραγόμενης Ενέργειας	Παραγόμενης Ενέργειας
3. Τοπικού διεύρων κατοικευόμενης περιόδου		Αξια Κατηγορίας	Αποδεσμένης	Αναπτυξής	Αποδεσμένης	Αναπτυξής	Αποδεσμένης	Αναπτυξής
4. Λογιστής έξοδου εγκαταστάσεως		450.247,70	8102.240,25	130.441,35	10.917.254,16	450.247,70	220.555,89	14.991.114,66
Γ. ΠΑΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		10.467.742,11	8.421.681,60	2.046.060,51	10.496.394,38	6.558.555,26	3.937.839,12	14.991.114,66
II. Ενσύμβασης ακαθηποτοποίησης							A. ΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	Παραγόμενης Ενέργειας
1. Γηπέδα - Οικοτεράνη							I. Μετοχικό Κεφάλαιο	Παραγόμενης Ενέργειας
2. Κήρυκες & Συγκέντρωση							7.731.698,23	14.991.114,66
3. Επιπλα & λογιστής εξοπλισμός							7.731.698,23	14.991.114,66
6. Επιπλα & λογιστής εξοπλισμός							7.731.698,23	14.991.114,66
7. Ακυρωτοποίησης υπό εκτέλεση & προκλήση							7.731.698,23	14.991.114,66
Σύνολο ακυρωτοποίησης (Π)							760.753,51	2.000,87
III. Συμβιστικές & διάλεξη μερικών εκπλανητικών συναρτησών							2.911.055,78	2.687.756,30
1. Συμβιστικές σε αναδιεγενέντες επιχειρήσεις							5.914.453,41	392.854,31
2. Συμβιστικές σε λοπεζές επιχειρήσεις							911.820,00	11.387,22
							6.826.273,41	2.283.514,77
Μεσον. Προβλεψης για υποτιμησες							6.760.273,41	6.826.273,41
4. Μαρκητοριθμητικές πατανήσεις κατά λοπιών συμμετεπικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεως							240.000,00	20.305.637,26
6. Τίτλοι με λογαριαστή ανεγνωστοποίηση							664.439,34	20.305.637,26
7. Λοπές μαρκητοριθμητικές πατανήσεις							217.609,16	20.305.637,26
Σύνολο παγκόσμιου ενεργητικού (Π) + (ΠΙ)							7.882.321,91	20.305.637,26
Δ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							134.246.992,29	20.305.637,26
I. Αποδεσμένα							1.640.564,10	1.640.564,10
1. Επιχειρησατικά							1.675.490,37	1.675.490,37
II. Απαλογής							1.687.289,43	1.687.289,43
1. Πελάτες							1.545.572,04	1.545.572,04
11. Χρεώστες διάφοροι							36.457,32	36.457,32
12. Λογαριασμοί ιδιοκτησιακώς προκαταβολών & πιστωσεων							3.269.316,79	3.269.316,79
IV. Διαθέσιμα							5.976.256,85	5.976.256,85
1. Ταμεία							5.858,15	5.858,15
3. Καταθέσεις όμειας και προθεσμίας							8.271.133,40	8.271.133,40
							8.276.991,55	8.276.991,55
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (Δ) + (ΠΙ) + (ΠΙ)							13.221.800,71	13.221.800,71
E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ							0,00	0,00
1. Εξόδη επόμενων χρήσεων							0,00	0,00
2. Εξόδη χρήσεων ειστρατεία							149.514.853,51	149.514.853,51
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)							174.284.919,52	174.284.919,52
ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ							18.350.605,52	18.350.605,52
1. Άλλοτρα περιουσιακά στοιχεία							98.508.428,00	98.508.428,00
2. Χρεωτικοί λογαριασμοί εγγυησεων							58.425.886,00	58.425.886,00
3. Υποχρεωτικές από αμφοτερικές ομιλησίες							61.362.088,05	61.362.088,05
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ							174.263.230,96	174.263.230,96
B. ΕΩΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ							95.611.18	389.897,00
3. Τοπικού διεύρων κατοικευόμενης περιόδου							254.015,53	340.471,94
4. Λοπές έξοδου εγκαταστάσεως							1.211.020,71	730.374,94
Γ. ΠΑΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							149.514.853,51	150.192.430,21
II. Ενσύμβασης ακαθηποτοποίησης							7.731.698,23	14.991.114,66
1. Γηπέδα - Οικοτεράνη							7.731.698,23	14.991.114,66
2. Κήρυκες & Συγκέντρωση							7.731.698,23	14.991.114,66
3. Επιπλα & λογιστής εξοπλισμός							7.731.698,23	14.991.114,66
6. Επιπλα & λογιστής εξοπλισμός							7.731.698,23	14.991.114,66
7. Ακυρωτοποίησης υπό εκτέλεση & προκλήση							7.731.698,23	14.991.114,66
Σύνολο ακυρωτοποίησης (Π)							760.753,51	2.000,87
III. Συμβιστικές & διάλεξη μερικών εκπλανητικών συναρτησών							2.911.055,78	2.687.756,30
1. Συμβιστικές σε αναδιεγενέντες επιχειρήσεις							5.914.453,41	392.854,31
2. Συμβιστικές σε λοπεζές επιχειρήσεις							911.820,00	11.387,22
							6.826.273,41	2.283.514,77
Μεσον. Προβλεψης για υποτιμησες							6.760.273,41	6.826.273,41
4. Μαρκητοριθμητικές πατανήσεις κατά λοπιών συμμετεπικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεως							240.000,00	20.305.637,26
6. Τίτλοι με λογαριαστή ανεγνωστοποίηση							664.439,34	20.305.637,26
7. Λοπές μαρκητοριθμητικές πατανήσεις							217.609,16	20.305.637,26
Σύνολο παγκόσμιου ενεργητικού (Π) + (ΠΙ)							7.882.321,91	20.305.637,26
Δ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							134.246.992,29	20.305.637,26
I. Αποδεσμένα							1.640.564,10	1.640.564,10
1. Επιχειρησατικά							1.675.490,37	1.675.490,37
II. Απαλογής							1.687.289,43	1.687.289,43
1. Πελάτες							1.545.572,04	1.545.572,04
11. Χρεώστες διάφοροι							36.457,32	36.457,32
12. Λογαριασμοί ιδιοκτησιακώς προκαταβολών & πιστωσεων							3.269.316,79	3.269.316,79
IV. Διαθέσιμα							5.976.256,85	5.976.256,85
1. Ταμεία							5.858,15	5.858,15
3. Καταθέσεις όμειας και προθεσμίας							8.271.133,40	8.271.133,40
							8.276.991,55	8.276.991,55
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (Δ) + (ΠΙ) + (ΠΙ)							13.221.800,71	13.221.800,71
E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ							0,00	0,00
1. Εξόδη επόμενων χρήσεων							0,00	0,00
2. Εξόδη χρήσεων ειστρατεία							149.514.853,51	149.514.853,51
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)							174.284.919,52	174.284.919,52
ΛΟΓΑΡΙΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ							18.350.605,52	18.350.605,52
1. Άλλοτρα περιουσιακά στοιχεία							94.550.428,00	94.550.428,00
2. Χρεωτικοί λογαριασμοί εγγυησεων							58.425.886,00	58.425.886,00
3. Υποχρεωτικές από αμφοτερικές ομιλησίες							61.362.088,05	61.362.088,05
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ							174.263.230,96	174.263.230,96
B. ΕΩΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ							95.611.18	389.897,00
3. Τοπικού διεύρων κατοικευόμενης περιόδου							254.015,53	340.471,94
4. Λοπές έξοδου εγκαταστάσεως							1.211.020,71	730.374,94
Γ. ΠΑΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							149.514.853,51	150.192.430,21
II. ΕΝΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ								

Environmetrics

την παραδοσιακή αγορά της Ελλάς, σε περιοχές όπου δεν υπάρχει η ανάγκη για μεταφορές από την παραγωγή στην αγορά, καθώς και στην απαλή περιοχή της Κρήτης, που διαθέτει την μεγαλύτερη παραγωγή από την Ελλάς.

Επίσημη ημερομηνία παραλαβής της υποχρέωσης δεν έχει υποδειγματικά σημασία.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31/12 Δεκεμβρίου 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)**

Παρατελέστης Χρήσεως 2004		Παραπρογράμμης Χρήσεως 2003	
I.	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ		
Κύκλος εργασιών	19.263.090,42	18.381.470,65	
Κύριος πωλήσεων	9.926.331,70	9.270.426,63	
Μίκτη αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως	9.336.758,72	9.111.044,02	
Πλεόν: Άλλα εσόδα εκμεταλλεύσεως	953.636,35	1.647.595,76	
Συνολο	10.290.395,07	10.758.639,78	
Mελο:	685.313,67	1.063.280,77	
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως	9.605.081,40	9.705.359,01	
3. Κέρδη πιστοποίησης συμμετοχών και χρεογράφων	82.394,32	27.332,24	
4. Πιστωτικοί τόκοι & συναρθρ. ειδούδα	66.534,22	325.417,00	
	148.928,54	352.749,24	
Mελο:			
1. Προβλεπτικοποίηση αιγαίνων & χρεογράφων 66.000,00		0,00	223.299,48
2. Εξόδη & γηρες αιγαίνων & χρεογράφων 0,00		313.752,22	1.494.792,93
3. Χρεωτικοί τόκοι & συναρθρ. ειδούδα 4.473.147,76	4.539.147,76	5.026.333,56	1.531.402,33
Ολοκλ. αποτ. εισόδων (κέρδη) εκμεταλλεύσεως	4.473.147,76	5.214.882,18	141.740,00
ΠΙΛΕΩΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ			2.012.042,81
1. Εκτακτα και αναρτανα εύσοδα	16.733,37	199.047,00	
2. Εκτακτα και αναρτανα εύσοδα	5.586.147,85	0,00	
4. Εσόδη από προβλεψιες προηγ. χρήσεων	44.093,95	199.047,00	
	5.646.975,17		
Mελο:			
1. Εκτακτα και αναργανα εξόδα	39.315,48	1.435,60	
2. Εκτακτες ζημιες	2.747.541,19	0,00	
3. Εσόδα προηγ. χρήσεων	0,00	3.799,38	
4. Προβλεψιες για έκτακτους κινδύνους	295.000,00	0,00	
	3.041.856,67	5.234,98	
Οργανικά και εκτακτα αποτ. (κέρδη)			193.812,02
Mελο:			4.872.887,47
Σύνολο αποβέβαιων πάγιων στοιχείων	4.348.552,96	4.349.235,73	0,00
	4.348.552,96	4.349.235,73	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ		7.819.980,66	4.872.887,47

AUGUST 28, 2006

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΟΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗΣ ΚΑΡΥΤΙΝΟΣ
Α.Δ.Τ. Σ. 198654

ΗΛΙΑΣ ΠΑΠΑΝΙΚΟΠΟΥΛΟΣ
ΑΡ. ΑΔ. Α' ΤΑΞΗΣ 18013

DISTORTION ENERGY OF THE FIFTH MEMBER

REGIONS OF EUROPEAN PROPERTIES AND ESTATE MANAGEMENT

Πρόσως και μετοχή της εταιρίας αντικαταστάθηκε από την εταιρία EUROBUS PROPERTIES ANONYMΗ ΕΛΛΑΣ



LAMDA OLYMPIA VILLAGE A.E.
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΑΕΙΠΟΙΗΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

ΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 (3η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2004 - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004) AMAE 48192/01/B/01/516/02

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2004				ΠΟΣΑ ΠΡΟΤΟΜΕΜΕΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2003				ΠΑΘΗΤΙΚΟ				ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΜ. ΧΡΗΣΕΣ 2004				ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓ. ΧΡΗΣΕΣ 2003			
B. ΕΞΩΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	Aξέα κτιρίων	Αποβάσεως	Αναντ. αξέα	Aξέα κτιρίωνς	Αποβάσεως	Αναντ. αξέα							A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ										
1. Εξόδοι θρεπτικ. & άλλ. εγκατάστασεων	262.578,73	157.547,25	105.031,48	262.578,73	105.031,50	157.547,23							I. Κεφάλαια										
4. Λοιποί έξόδοι εγκατάστασεων	472.378,10	182.307,33	290.070,77	387.407,11	85.278,63	302.128,48							Μετοχικό Κεφάλαιο (25.412,10 μετοχές των 2.933 €)										
Σύνολο έξόδων εγκαταστάσεων	794.956,83	339.854,58	395.102,25	649.985,84	190.310,13	459.675,71							1. Καταβλημένο										
Γ. ΠΑΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ													II. Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το δριτό										
II. Εναυσματές ακινητοποίησης													IV. Αποθεματικά κεφάλαια										
2a. Γηπέδα - Οικόπεδα	78.316.924,32	0,00	78.316.924,32	0,00	0,00	0,00							1. Τακτικό Αποθεματικό										
6. Επιπλα & λοιπός ξενοδοχείους	217.150,59	0,00	217.120,59	199.181,59	0,00	199.181,59							3. Ειδικά Αποθεματικά (ιεσταροπή κεφαλαιού σε ευρώ)										
7. Ακυρωτοποίηση υπό εκτέλεση	101.558,510,51	0,00	101.558,510,51	54.563.429,75	0,00	54.563.429,75							37.716,95										
Σύνολο ακυρωτοποίησεων (Π)	180.722,555,42	0,00	180.072,555,42	54.762.611,34	0,00	54.762.611,34							39.110,95										
III. Συμψεγχείς & άλλες μικρής μεγέθους απασχολής													V. Αποτελέσματα εις νέο Υπόλοιπο ζημιών χρήσεως εις νέο										
7. Λογές παραπρόσθιεςς απασχολής													Σύνολο δικαιωμάτων (Α+Β+Γ+Δ+Ε)										
Σύνολο παγίου ενεργητικού (Π+Γ+Π)	180.074,315,42												121.199.269,81										
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ													Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ										
I. Απορέματα													I. Μακροπρόθετεςς υποχρεώματας										
1. Οικόπεδα & γηπέδα προς πώληση													8. Λοιπές μακροπρόθετεςς υποχρεώματας										
5. Προκαταβολές για αγορές απαθεμάτων													24.700,00										
76.605.789,53																							
II. Απαγόρευσης													II. Βραχυπρόθετεςς υποχρεώματας										
1. Πελάτες & διάφοροι													1. Προηγθευτές										
11. Χρεώστες διάφοροι													3. Τρόποτες λαματού βιοτρέσων										
19.737.484,28													4. Προκαταβολέςς πλειστων										
III. Διαδέσμη													5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη										
1. Ταμείο													6. Αφορμοτικοί οργανισμοί										
3. Καταθέσεις δύνεων & προθεσμίας													11. Πιστωτές διάφοροι										
12.414.898,25																							
12.416.403,55																							
108.759.677,36																							
Σύνολο κινδυνούς ενεργητικού (Δ+Α+Γ+Δ)																							
E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ																							
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί																							
166.580.055,34																							
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)																							
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ																							
21.420.521,45																							
Σύνολο ιπταρέσων (Γ+Π)																							
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ																							
1. Εσοδά επιμενουν χρήσεων																							
2. Εξόδα χρήσεων δεδουλεύματα																							
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί																							
289.229.095,03																							
26.844.510,70																							
Σημείωση: Ο λογαριασμός "χρεώστες διάφοροι" περιλαμβάνει ποσού ευρώ 14 εκ. περιόδου που απαιτείται εντός του Ελληνικού Δημοσίου για την επιπρόσφετη φάση του κατασκευής της Εγκρίσεως της Κέρκυρας.																							

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
ΤΗΣ 31ης Δεκεμβρίου 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΑ ΧΡΗΣΕΙΣ 2004		ΠΟΣΑ ΓΡΟΝΤΟΥΜΕΝΑ ΧΡΗΣΕΙΣ 2003		ΠΟΣΑ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΕΝΑ ΧΡΗΣΕΙΣ 2003
Ι. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως				ΧΡΗΣΕΙΣ 2003
Κύκλος εργασών (τωλήσεις)	5.685.913,16		0,00	-416.074,02
Μετογ: Κόπτες πωλήσεων	4.327.894,02		0,00	26.469,43
Μικτά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως		1.358.019,14	0,00	
Μετογ: 1. Εξόδα διυποτηκής λειτουργίας		567.031,56	414.169,34	
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεων		790.987,58	-414.169,34	
Πλεον: 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναρφή έσοδα	6.258,52	760,14	760,14	0,00
Μετογ: 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναρφή έσοδα	1.127,12	2.521,13	-1.760,99	
Ολικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		796.118,98	-415.950,33	
ΙΙ. ΜΕΙΩΝ: Έκτακτα αποτελέσματα				
1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	77,70	183,51		
Μετογ:				
1. Έκτακτα & ανόργανα έξδα	148.238,86	-148.161,16	307,20	-123,69
Οργανικά & έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)		647.957,82		-416.074,02
Μετογ:				
Συνολο αποθέσεων πτωνών σποκέων	149.544,45	127.793,80	127.793,80	0,00
Μετογ: Οι από αυτές ενσώμ. στο λειτουργικό κόπτος	149.544,45	0,00	127.793,80	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη) ΧΡΗΣΕΙΣ		647.957,82		-416.074,02

ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ
ΑΔΙΚΑΣΤΕΙΟΣ Σ. ΒΕΝΟΙ
ΛΑΤ. ΒΟΓΓΕΙΟΥ

ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΚΑΦΑΣ
ΛΛΤΣ 070017
ΕΝΑ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
Αθήνα, 19 Απριλίου 2005
Ο ΟΙΚΟ

Η ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΤΟΥ ΛΟΓΩΣΤΗΡΙΟΥ
MAPA G. ΜΑΛΑΤΤΗ
ΛΑΪΚΗ ΟΦΕΔΑ ΤΑΞΕΩΣ 00160007

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ
Προς τον κ. Μεταλλίκη της Ανώνυμης Φάρμας στην ΑΝΔΑ ΟΙΜΠΡΑ VII λαρ. ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ»

ΟΠΟΙΑΤΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΙΟΥΣΤΙΣ
KONSTANTINOS MAMAKATOS
 PRICEWATERHOUSECOOPERS 
ΑΔΑΜΑΝΤΙΑ 47704

ΠΥΛΑΙΑ Α.Ε.

ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΡΕΙΑ ΑΝΑΤΤΥΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ. ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ. ΕΜΠΟΡΑΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ

ΣΩΔΟΠΤΣΜΩΣ ΤΗΣ 31ης ΑΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 - 3η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2004 - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004) ΑΜΑΦ 50043/01/01/600

ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΛΑΟΓΡΑΦΙΚΟ ΜΑΤΙΑΡΙΔΗ Ο λογοτεχνικός υπαρχείας της σύγχρονης ελληνικής λογοτεχνίας.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
ΤΗΣ 31ης Δεκεμβρίου 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)**

	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΔΩΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2004	ΠΟΣΑ ΠΡΟΪΟΝΕΝΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2003	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΔΩΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2004	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΔΩΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2003
I. Αποτελέσματα εφευπλανεύων				
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	234.744,00	0,00	0,00	0,00
Μείον : κόπτος πωλήσεων	0,00	234.744,00	0,00	-342.820,03
Μείον αποτελέσματα εκκενώσεων	578.501,28	578.501,28	0,00	-631.003,99
Μείον : 1. Εξόδη διοικητικής λειτουργίας	0,00	-343.757,28	429.896,40	-631.391,26
2. Εσόδη χρεωρίδων	1.457,24	1.457,24	0,00	-266.387,27
4. Πιστωτικοί τόκοι & συναρθ. έξοδα	319,99	-319,99	0,00	-980.211,29
Μείον : 3. Χρεωτικοί τόκοι & συναρθ. έξοδα		-342.620,03	728,41	-631.391,26
Ολκά αποτελέσματα (ήμερς) εκκενώσεων				
II. ΜΕΙΟΝ: Εκτάκτα αποτελέσματα				
1. Εκτάκτα & ανόργανα έξοδα	0,00			
Μείον :				
1. Εκτάκτα & ανόργανα έξοδα	200,00	-200,00	670,00	-379,18
Οργανικά & έκτακτα αποτελέσματα (ήμερς)		-342.620,03		-431.003,99
Μείον : Σύνολο απορρέευν πλην στοχεύων	321.422,91	321.422,91	321.152,39	
Μείον : Οι αυτές ενωμ. στο λεπτομερέστερό κόστος	321.422,91	0,00	321.152,39	0,00
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ήμερς) ΧΡΗΣΕΩΣ		-342.620,03		-431.003,99

Αθήνα, 19 Απριλίου 2005

ΕΝΑ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Η ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΠΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΘΕΟΦΑΡΟΣ ΓΚΛΑΒΑΣ

ΕΝΑ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΑΙΓΑΙΑ ΟΕΕ Α ΤΑΞΕΩΣ 0016087

ΚΑΦΦΑΣ Κ. ΑΝΤΩΝΙΟΣ

ΑΙΓΑΙ ΣΣΤ 22217

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τον κ. κ. Μετόχους της Ανωνυμης Επιχείρησης «ΙΓΥΑΙΑ Α.Ε.»

Ελέγχου τις συντέρια διοικουμένες καταστάσεις, κοβάθις και το σχετικό προσδότημα και την καταστατική παραγωγής του δημόσιου 37 του ΚΝ 21/90/1920 ήτηρ (Ανωνυμη Επιχείρησης που ακολουθεί το Σώμα Οικονομικών Λογιστών). Τεθήκαν στη διάβεση μας τα βιβλία και αποχέλευτη πρώτη η επαρεία και μια δοθηκαν οι αναγκαίες για τον έλεγχο πληροφορίες αράνη Λογιστικού Σχεδίου. Δεν τροποποιήθηκε η μεθόδων απογραφής σε σχέση με την προηγουμένη χρήση. Επολιθεύθηκε τη σημερινότητα του περιορισμένου του προβλεπόνται από την παράρτημα 1 του άρθρου 43α του ΚΝ 21/90/1920. Από τον παραπάνω ελέγχο ίσης προβλημάτων το Σχεδίο του Διοικητικού Συμβούλου προς την Τάκτη Γενική Συγένευση των Μετόχων με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το προσδότημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλεπούνται από την παράρτημα 2. Η επαρεία, κατά ποινα τακτική, σε αντίθεση με τις δηλώσεις του ΚΝ, προβλημάτων τα Σχήμα: 1. Οι χρήσεις του κοπτούς κατασκευής αυτών των εργαλ. 2. Η επαρεία να βασίνεται τα αποτελέσματα που παρουσιάζει ο ίδιος την περίοδο 2003 και στη συνέχεια των εργαλ. Για το παρόν που δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές, Κατά συνέπεια, οι φορολογικές υποχρεώσεις της επαρείας για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν κατατέθεσκες. 3. Η επαρεία, κατά ποινα τακτική, σε αντίθεση με τις δηλώσεις του ΚΝ 21/90/1920, θεωρεί τις διατάξεις για προβολή και παραδίδηση των νεών εργαλ. ως μέρος του κοπτούς κατασκευής αυτών των εργαλ. Το παρόν που δεν έχουν ελεγχθεί από τα βιβλία και στοχεύει της επαρείας, απεκούνται μάζι με το προσδότημα αφού η προστήρωση υπόκειται στην περίοδο 2003 και τη συνέχεια της επαρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2004 και τα αποτελέσματα της χρήσεως αυτής την περίοδο μεταβοκτεί και δεν διαφέρουν από εκείνες που υγιεινά προβλέπεται.

Αθήνα, 19 Απριλίου 2005

Ο ΟΡΚΟΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΠΙΣΤΗΣ

KONSTANTINOS MIKALATOS
AM 502A 17701
PriceWaterhouseCoopers



Σημείωσης: Στις 10 Γενναρίου 2004 προτίθεται λόγω πυρκαϊδού σε διάλυμα στην αποθήκη και στην επιχείρηση της Εγκύρως η επιχείρηση να προσκληθεί στην επένδυση με τις δικαιολογητικές δεδουλεύσεις από την αναστολή της επένδυσης. Επίσης, στις 31.12.2004 είναι αναπορθόμενη τα δέδα των ακινήτων που επενδύθηκαν μεταξύ της 31/12/2004 ποσού $\text{€ } 5.100.000,00$ & της 31.12.2004 $\text{€ } 16.500.000$ υπέρ της Επιπλέοντος Τραπέζας σε καλούμενη δανειών, τα οποία πρέπει να αποδοθούν κατά

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΔΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΟΣ
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΔΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)

ΠΟΣΑ ΚΡΕΙΤΙΜΟΥ ΧΡΗΣΕΩΣ 2003		ΠΟΣΑ ΚΡΕΙΤΙΜΟΥ ΧΡΗΣΕΩΣ 2004		ΠΟΣΑ ΠΡΟΫ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΧΡΗΣΕΩΣ 2003	
Κύκλος εργασιών (πάλιμπετ)	26.310.931,41	17.529.203,50	14.985.511,84	-277.091,37	
Μείον: Κόπιος πωλήσεων	23.661.761,87		2.543.691,66	505.834,75	
Μικρά αποτελέσματα (κέρδοι) εκμεταλλεύσεων	2.649.169,54		213.584,87	0,00	
Πλεόν: 1. Άλλα εύσηστα εκμεταλλεύσεων	193.359,15		2.757.276,53	-111.307,00	
Συνολο	3.004.258,03		2.412.472,02		
ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	234.122,41		267.557,53		
3. Εξόδα λειτουργίας διατήρησης	3.288.380,44		2.680.029,55		
Μερικά αποτελέσματα (ήπιας) εκμεταλλεύσεων	-395.851,75		77.246,98		
Πλεόν: 1. Εσόδα σημειωτόγνωμα	545.000,00		0,00		
2. Εσόδα χρεοκόρδισην	0,00		4.555,90		
4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	1.898,90		3.185,54		
Μείον: 3. Χρεωτικοί τόκοι & συναφή έξοδα	566.898,90		7.741,44		
Οικικά αποτελέσματα (ήπιας) εκμεταλλεύσεων	568.270,96		223.334,27		
II. ΠΛΕΟΝ (ή πλεον): Έκτακτα αποτέλεσματα	38.627,94		-215.592,83		
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα					
2. Εσόδα προηγουμένων χρήσεων					
Μείον: 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	9.312,63		25.003,88		
2. Έκτακτες ημές	4.177,86		0,00		
3. Εσόδα προηγ. χρήσεων	13.490,49		25.003,88		
4. Προβλέψη για εκπτωτικούς κινδύνους	6.883,61		136.366,33		
Προηγκιακά και εκπτωτικά (ήπιες) αποτέλεσματα	0,00		27.383,07		
ΜΕΙΟΝ: Συνολικό αποδέσμευμα πολιων στοιχείων	97.902,60		0,00		
Μείον: Οι απο περιορισμένων κόστων	976.515,37		-138.745,52		
ΚΑΒΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ή πλεον) ΧΡΗΣΕΩΣ ΤΡΟΦΩΝ	-1.067.811,09		0,00		
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	-1.425.034,90		-277.091,37		
2. Εσόδα προηγουμένων χρήσεων	1.155.716,10		304.927,30		
3. Εσόδα προηγ. χρήσεων	1.155.716,10		304.927,30		
ΜΕΙΟΝ: Οι απο περιορισμένων κόστων	0,00		0,00		
ΚΑΒΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ή πλεον) ΧΡΗΣΕΩΣ ΤΡΟΦΩΝ	-1.425.034,90		-277.091,37		

ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
ΙΑΤΙΔΗΣ Ι. ΖΑΝΝΟΣ
ΑΔΤ Π 309230

Ελευσίνα, 18 Φεβρουαρίου 2005

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΑΝΔΡΕΑΣ Ν. ΚΑΡΑΝΔΡΕΑΣ
ΑΓΓΥ 1666535 ΑΡΑΛ Α' ΤΑΞΗΣ 36878

ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΟΡΓΑΝΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

卷之三

PRICEMATERHOUSECOOPERS 

Πραγματοποιείται στην Ελλάδα από την
Ανώνυμη Εταιρεία Επαρχίας
Πολιτείας Επανεκτένεται

ΑΘΗΝΑ, 18 ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΥ 2005
Ι ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΒΑΣΙΛΕΩΣ ΓΟΥΤΗΣ ΑΜΣΟΕΔΑ 10411

ΣΟΥΙΣΠΟΡΤ ΛΑΜΒΑ ΕΛΛΑΣ

Επίγεια Εξυπρέπη Αεροσκαφών Α.Ε.

4ος ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 - (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2004 - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004) ΑΡ.Μ.Α.Ε. 42190/04/B/99/63(01)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2004		ΠΟΣΑ ΠΡΟΠΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2003		ΠΑΘΗΤΙΚΟ		ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜ. ΧΡΗΣΕΙΣ 2004		ΠΟΣΑ ΠΡΟΠ. ΧΡΗΣΕΙΣ 2003	
B. ΕΞΟΔΑ ΕΙΚΑΣΤΑΣΕΩΣ	Αξία κτημάτων Απορρεύσεις Αναπ. αξία	Αξία κτημάτων Απορρεύσεις Αναπ. αξία	Αξία κτημάτων Απορρεύσεις Αναπ. αξία	A. ΙΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	I. Μετοχικό Κεφάλαιο						
1. Έξοδα δημόσιων & Α. εγκαθεδών	280.492,48	250.448,33	30.049,15	279.025,48	210.887,67	68.187,81	165.009,23				
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεων	695.161,16	588.500,65	106.660,51	617.370,06	452.360,83						
975.653,64	838.943,98	196.709,66	896.395,54	663.198,50	233.197,04			4.498.350,00	4.498.350,00		
G. ΓΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ											
II. Ενσωματευτικά ακινήτων πολιτισμούς											
1. Κήπα & τεχνικά έργα	813.302,97	414.265,60	399.037,37	812.202,97	291.534,10	520.668,87					
4. Μηχανήματα - Τεχν. συκ/σεις & λοιπός μηχ.κός εξοπλισμός	1.748.262,15	268.780,02	1.478.482,13	479.652,48	125.798,44	353.854,04	28.326,91				
5. Μεταφορικά μέσα	70.173,89	27.229,93	42.943,96	46.816,64	18.489,73						
6. Επιπλα & λοιπός εξοπλισμός	880.682,35	544.577,14	336.105,21	752.074,75	383.098,92	368.975,83					
7. Ακιντοποίησης υπό εκτέλεση	3.933,26	0,00	3.933,26	0,00	0,00	0,00					
3.516.354,62	1.255.852,69	2.260.501,93	2.090.746,84	818.921,19	1.271.825,65						
III. Συμμετοχές & δάλες μακροπρόθεσμες											
Χρηματοοικονομικές απαρτήσεις	1.114.302,72										
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαρτήσεις	1.114.302,72										
3.374.804,65											
D. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ											
I. Αποθέματα											
4. Ειδή συκευασίας	11.660,00										
11.660,00											
II. Απαιτήσεις											
1. Πελάτες	3.091.637,57										
Μετον.: Προβλ.έγγεις	37.657,90	3.053.979,67		29.207,11	3.050.490,65						
3a. Επιπρόκειται επιστράτεις	1.363.285,51				2.819.520,62						
11. Χρεωτές διμορφοί	526.353,09				412.878,17						
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκ/λων & πιστώσεων	23.177,14				17.723,50						
4.966.795,41					6.300.612,94						
N. Διαθέσιμα											
1. Ταμείο	90.152,87										
3. Κατεύθευτη σύμβεση	1.116.537,74										
1.206.680,61					887.248,63						
6.185.146,02					941.462,91						
7.251.705,85											
E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΙΠΩΝΙΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ											
1. Έξοδα εποικιών χρήσεων	60.345,78				83.326,90						
2. Εποδία χρήσεων εισπράτειά	43.499,22				6.529,23						
3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/φοροί ενεργητικού	1.847,31				1.847,31						
9.802.352,64					91.703,44						
9.802.352,64											
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)											
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ											
1. Άλληρα περιουσιακά στοιχεία	8.854.238,64										
2. Χρεωστικοί λογ/φοροί εγγύησεων	4.256.716,25										
13.110.954,89											
13.236.749,20											

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
ΤΗΣ 31ΗΣ Δεκεμβρίου 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)**

ΤΗΣ 31ης Δεκεμβρίου 2004 (1 Ιανουαρίου 2004 - 31 Δεκεμβρίου 2004)

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ

ΛΑΜΠΡΟΣ ΑΝΑΠΟΔΟΠΟΥΛΟΣ
Α.Δ. 627134

Σπίτια, 17/2/2005

Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ

ΓΡΗΓΟΡΙΑ ΓΕΩΡΓΙΟΥ
Α.Δ.Τ. Λ 163933

Ελεύθερη, κατά τη διάταξης του άρθρου 108 του κώδ. Ν. 2190/1920 «περὶ αναστολῶν επειδή...» των Ευρωπαϊκών Κανονισμών και της Ευρωπαϊκής Αρχής για την Εγύρωση της Συνθέτικης ΑΕ, και των Αναγραφών της για την υγιότητα της στην περιόδου που προέβησε από την εγύρωση της παραπάνω επειδήσης. Λογορίζεται ότι στην περιόδου που προέβησε από την εγύρωση της παραπάνω επειδήσης η παραπάνω επειδήση δεν ήταν αποτέλεσμα ελεύθερης ή αποδοτικής παραπομπής από την παραπάνω επειδήση, αλλά αποτέλεσμα αποδοτικής παραπομπής από την παραπάνω επειδήση, μετά από την εγύρωση της παραπάνω επειδήσης.

KONSTANTINOS MIKALATOS
ΑΔΑΜ ΣΟΦΙΑ 17701

PRICEWATERHOUSECOOPERS

